

Rapport d'activités



2024



6
7
8

L'institution

Le bureau communautaire
Les conseillers communautaires
Les commissions

L'intercommunalité

10 Administration générale et juridique
12 PAC
14 Ressources humaines/Conditions de travail
16 Communication

Une terre d'énergies et d'innovations

18 Aménagement de l'espace
22 Urbanisme
23 Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain
29 Habitat
32 Développement économique
38 Numérique
39 Attractivité du territoire
40 Tourisme
46 Coopération transfrontalière
47 Systèmes d'Information et Télécommunications
49 Transversalité numérique
51 Accueil et gestion de la relation usagers

Une terre d'avenir

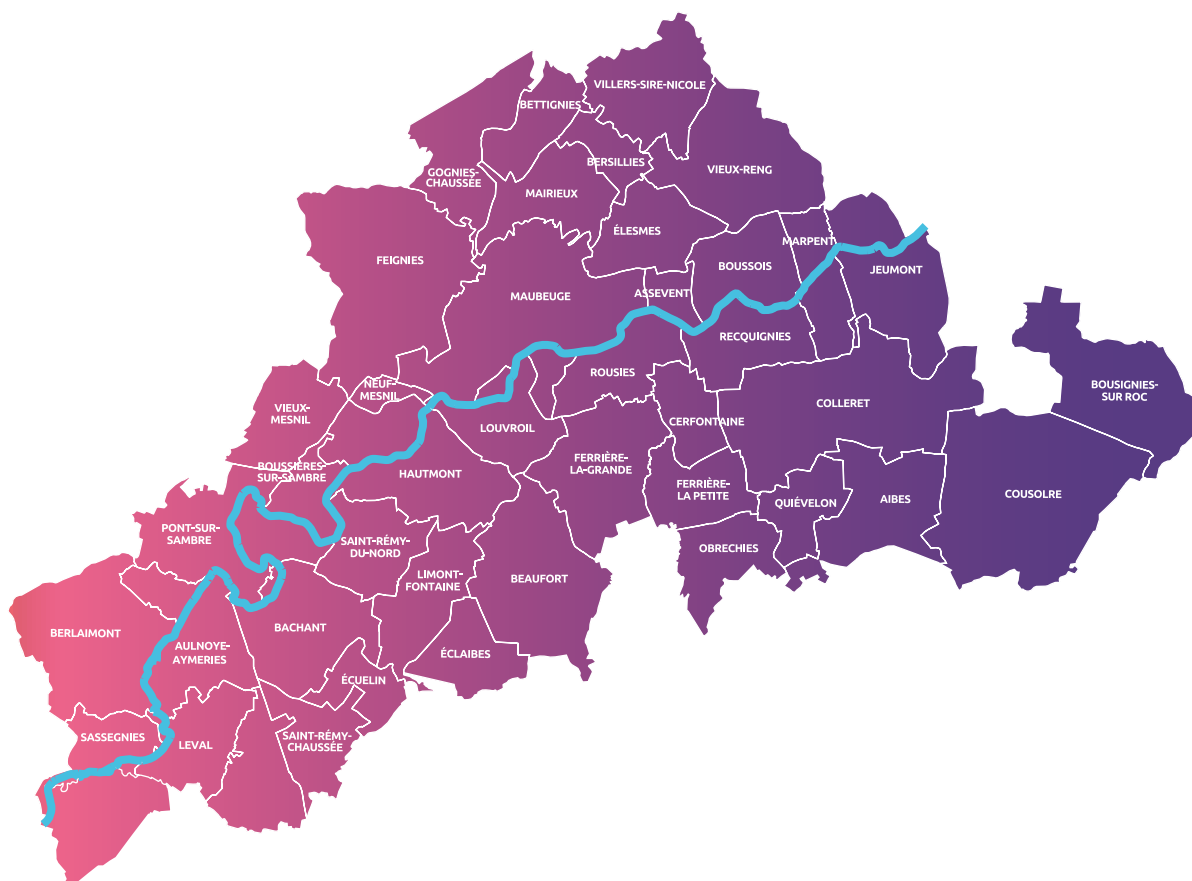
53 Challenge de la mobilité
54 Ressources environnementales
58 Prévention et valorisation des déchets
60 Eau potable
62 Traitement des eaux usées
63 Études et suivis de travaux

Une terre de solidarités

75 Santé
77 Accessibilité, Prévention
81 Sport
83 Culture
90 Politique de la Ville
94 Enfance/Jeunesse/CTG
97 Équité territoriale (Fonds de concours, Fonds local d'animation)

INTRODUCTION

Riche de 43 communes et 126 900 habitants, la Communauté d'Agglomération Maubeuge-Val de Sambre est la plus peuplée des intercommunalités de l'arrondissement d'Avesnes-sur-Helpe et l'une des plus importantes du Nord.



LES COMPÉTENCES OBLIGATOIRES

(POST LOI N° 2019-1461 DU 27/12/2019 RELATIVE À L'ENGAGEMENT DANS LA VIE LOCALE ET À LA PROXIMITÉ DE L'ACTION PUBLIQUE)

Développement économique :

Actions de développement économique dans les conditions prévues à l'article L.4251-17 du code général des collectivités territoriales (CGCT), création, aménagement, entretien et gestion de zones d'activité industrielle, commerciale, tertiaire, artisanale, touristique, portuaire ou aéroportuaire, politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire, promotion du tourisme, dont la création d'offices de tourisme, sans préjudice de l'animation touristique qui est une compétence partagée, au sens de l'article L.1111-4 (du CGCT) avec les communes membres de l'établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre.

Aménagement de l'espace communautaire :

Schéma de cohérence territoriale et schéma de secteur, plan local d'urbanisme, document d'urbanisme en tenant lieu et carte communale, création et réalisation de zones d'aménagement concerté d'intérêt communautaire, organisation de la mobilité au sens du titre III du livre II de la première partie du code des transports, sous réserve de l'article L. 3421-2 du même code.

Équilibre social de l'habitat :

Programme local de l'habitat, politique du logement d'intérêt communautaire, actions et aides financières en faveur du logement social d'intérêt communautaire, réserves foncières pour la mise en oeuvre de la politique communautaire d'équilibre social de l'habitat, actions, par des opérations d'intérêt communautaire, en faveur du logement des personnes défavorisées, amélioration du parc immobilier bâti d'intérêt communautaire.

Politique de la ville :

Élaboration du diagnostic du territoire et définition des orientations du contrat de ville, animation et coordination des dispositifs contractuels de développement urbain, de développement local et d'insertion économique et sociale ainsi que des dispositifs locaux de prévention de la délinquance, programmes d'actions définis dans le contrat de ville.

GEMAPI (Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations) dans les conditions prévues à l'article L.211-7 du Code de l'Environnement :

Aménagement d'un bassin ou d'une fraction de bassin hydrographique, entretien et aménagement d'un cours d'eau, canal, lac ou plan d'eau, y compris les accès à ce cours d'eau, à ce canal, à ce lac ou à ce plan d'eau, maîtrise des eaux pluviales et de ruissellement ou la lutte contre l'érosion des sols, défense contre les inondations et contre la mer, protection et restauration des sites, des écosystèmes aquatiques et des zones humides ainsi que des formations boisées riveraines.

Accueil des gens du voyage :

Création, aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil et des terrains familiaux locatifs définis aux 1^{er} à 3^o du II de l'article 1^{er} de la loi n° 2000-614 du 5 juillet 2000 relative à l'accueil et à l'habitat des gens du voyage.

Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés

Eau

Assainissement des eaux usées, dans les conditions prévues à l'article L.2224-8 du Code Général des Collectivités Territoriales

Gestion des eaux pluviales urbaines, au sens de l'article L.2226-1 du Code Général des Collectivités Territoriales

LES COMPÉTENCES FACULTATIVES

EXERCÉES À TITRE SUPPLÉMENTAIRE

- Création ou aménagement et entretien de voirie d'intérêt communautaire ; création ou aménagement et gestion de parcs de stationnement d'intérêt communautaire.
- En matière de protection et de mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie : lutte contre la pollution de l'air, lutte contre les nuisances sonores, soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie.
- Construction, aménagement, entretien et gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire.
- Action sociale d'intérêt communautaire.
- Élaboration et mise en oeuvre de la Trame Verte et Bleue du Val de Sambre : plan d'actions de la Trame Verte et Bleue du Val de Sambre ; friches Miroux, Uranie et partiellement Vitrant Manesse-Trieux.
- Participation à l'élaboration et à la mise en oeuvre des schémas d'aménagement et de gestion des eaux sur le territoire de la CAMVS.
- Création, gestion et exploitation de chenils intercommunaux.
- Création, gestion, exploitation et pouvoir concédant en matière de distribution de gaz.
- Politique sportive par la participation aux actions de développement des clubs de sport collectif pour leur équipe de haut niveau et des clubs intercommunaux de haut niveau ainsi que le soutien individuel de sportifs membres de l'équipe de France et licenciés sur le territoire. Sont considérées de haut niveau les équipes jouant en nationale.
- Inciter et accompagner la mise en réseau des acteurs culturels publics et associatifs.
- L'action culturelle favorisant le développement et l'accès aux pratiques des nouvelles technologies et au numérique.
- L'action culturelle favorisant la création, la sensibilisation, la diffusion, la pratique et la formation dans le cadre de plans intercommunaux, par la mise en oeuvre d'opérations et de dispositifs d'une part et par le soutien aux associations, festivals et temps forts d'autre part.
- La participation au développement des actions pédagogiques axées sur les mathématiques ainsi qu'à l'organisation de colloques liés à cette thématique.
- Création et gestion des infrastructures de tourisme fluvial.
- Création et entretien des infrastructures de charges nécessaires à l'usage des véhicules électriques ou hybrides rechargeables ou mettre en place un service comprenant la création, l'entretien et l'exploitation des infrastructures de charges nécessaires à l'usage des véhicules électriques ou hybrides rechargeables.
- L'exploitation pouvant comprendre l'achat d'électricité nécessaire à l'alimentation des infrastructures de charges (à la date d'entrée en vigueur de l'arrêté préfectoral portant transfert de ladite compétence).
- Aménagement numérique du territoire au sens de l'article L.1425-1 du CGCT (à la date d'entrée en vigueur de l'arrêté préfectoral portant transfert de ladite compétence).
- Versement des contributions dues au SDIS.
- Enfouissement des réseaux.
- Elaboration et mise en oeuvre de la politique locale du tourisme et de programmes locaux de développement touristique.
- Elaboration et commercialisation de services touristiques.
- Exploitation d'installations touristiques.
- Adoption et mise en oeuvre du Schéma Directeur d'Usages et Services numériques d'intérêts publics (SDUS).
- Création, développement et gestion d'équipements (publics) structurants permettant notamment le développement des circuits courts et/ou des circuits de proximité sur le territoire, en corrélation avec le Contrat de Transition Ecologique et Solidaire pour le Territoire de la Sambre Avesnois, le PACTE pour la Réussite de la Sambre Avesnois de la Thiérache ainsi que le futur Projet d'Alimentation Territoriale de l'Avesnois (sous réserve de la notification de l'arrêté préfectoral afférent).

L'INSTITUTION

L'institution

LE BUREAU COMMUNAUTAIRE



Bernard BAUDOUX
Président de la
Communauté d'Agglomération
Maubeuge-Val de Sambre

15 VICE-PRÉSIDENTS

1^{er} VP

Arnaud DECAGNY

Aménagement du territoire et
grands projets, Renouvellement
urbain, Action Cœur de ville

2^e VP

Stéphane WILMOTTE

Emploi, Formation, Insertion,
Enseignement supérieur

3^e VP

Marjorie MAHIEUX

Finances, Ressources
Humaines, Dialogue social

4^e VP

Claude MENISSEZ

Développement rural

5^e VP

Patrick LEDUC

Habitat, Logement,
Accueil des gens du voyage

6^e VP

Michel DUVEAUX

Environnement,
Transition Écologique,
Énergies renouvelables

7^e VP

Nicolas LEBLANC

Coopération territoriale et
transfrontalière, Préservation du
patrimoine historique, Développement
du mécénat, Création de fondations

8^e VP

Jean MEURANT

Développement économique,
Numérique, Commerce, Économie
Sociale et Solidaire

9^e VP

Giuseppe ASCONE

Vie associative,
Enfance, Jeunesse

10^e VP

Pascal CHABOT

Sport

11^e VP

Aude VAN CAUWENBERGE

Trame verte et bleue, Réouverture
de la Sambre, Gestion des
équipements portuaires
intercommunaux

12^e VP

Nadia TERKI

Santé, Prévention,
Politique de la ville

13^e VP

Fabrice PIETTE

Gestion des déchets

14^e VP

Jacques LAMQUET

Tourisme

15^e VP

Lucien SERPILLON

Urbanisme, Droits des sols,
Suivi du PLUi

16 CONSEILLERS DÉLÉGUÉS

Arnaud BEAUQUEL

Mobilité, Accessibilité,
Transports

Grégory BELAZIZ

Conseil Intercommunal de Sécurité
et de Prévention de la Délinquance
(CISPD)

Benoît COURTIN

Culture

Agnès DENYS

Équipements sportifs
et culturels

Michel DETRAIT

Requalification des friches
industrielles

Jean DURIEUX

Schéma de
mutualisation

Florence GALLAND

TPE, PME, Artisanat

Annick LEBRUN

Lecture publique

Emmanuel LOCOCCIOLO

Numérique

Jean-Claude MARET

Assainissement

Pascal ORI

Protection animale,
Chenil intercommunal

Alexandre PARÉE

Circuits courts

Hervé POURBAIX

Voirie

Marie-Paule ROUSSELLE

Fonds de concours

Josiane SULECK

Gestion de l'eau

Aurélié WELONEK

Gestion des cours d'eau, Prévention
des risques d'inondation, GEMAPI

LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE

Jean-Marie
ALLAIN
Marpent

Guisepp
ASCONE
Louvroil

Bernard
BAUDOUX
Aulnoye-Aymeries

Arnaud
BEAUQUEL
Jeumont

Grégory
BELAZIZ
Vieux-Mesnil

Maurice
BOISART
Cousolre

Bernard
BONDUE
Hautmont

Alain
BOUILLEZ
Mairieux

Pascal
CHABOT
Aibes

Benoît
COURTIN
Ferrière-la-Grande

Arnaud
DECAGNY
Maubeuge

Emmanuelle
DELABRE
Écuélin

Jean-Philippe
DELBART
Ferrière-la-Grande

Bernard
DELBECQUE
Jeumont

Dominique
DELCROIX
Maubeuge

Jérôme
DELVAUX
Feignies

Agnès
DENYS
Aulnoye-Aymeries

Thierry
DEPARIS
Ésismes

Michel
DETRAIT
Pont-sur-Sambre

Sylvie
DEVILLERS
Jeumont

Claude
DUPONT
Boussières-sur-Sambre

Jean
DURIEUX
Aulnoye-Aymeries

Michel
DUVEAUX
Obrechies

Marie-Catherine
FLINOIS
Hautmont

Christophe
FORIEL
Hautmont

Caroline
FRIART
Hautmont

Florence
GALLAND
Maubeuge

Hugo
GEORGES
Aulnoye-Aymeries

Serge
GUILLAUME MAINGUIN
Monceau-Saint-Waast

Djilali
HADDA
Maubeuge

Michel
HANNECART
Berlaimont

Fatiha
KACIMI
Louvroil

Jacques
LAMQUET
Éclaibes

Antony
LARROQUE
Hautmont

Nicolas
LEBLANC
Maubeuge

Jean-Pierre
LEBLANC
Rousies

Annick
LEBRUN
Maubeuge

Patrick
LEDUC
Feignies

Michel
LEFEBVRE
Bettignies

Daniel
LEFERME
Neuf-Mesnil

Jean-François
LEMAITRE
Feignies

Martine
LEMOINE-CANIOT
Feignies

Emmanuel
LOCOCCIOLO
Maubeuge

Marjorie
MAHIEUX
Assevent

Jean-Pierre
MANFROY
Vieux-Reng

Jean-Claude
MARET
Boussois

Claude
MENISSEZ
Colleret

Jean
MEURANT
Gognies-Chaussée

Jean-Pierre
MONNIER
Noyelles-sur-Sambre

Bernadette
MORIAMÉ
Maubeuge

Patrick
MOULART
Maubeuge

Pascal
ORI
Jeumont

Jeannine
PAQUE
Maubeuge

Alexandre
PARÉE
Limont-Fontaine

Rémi
PAUVROS
Maubeuge

Thérèse
PECHER
Beaufort

Vincent
PETIT
Sassegnies

Fabrice
PIETTE
Cerfontaine

Thomas
PIETTE
Ferrière-la-Petite

Hervé
POURBAIX
Villers-Sire-Nicole

Brigitte
RASSCHAERT
Maubeuge

Naguib
REFFAS
Maubeuge

Laurent
RIFFE
Quiévalon

Jean-Pierre
ROMBEAUT
Maubeuge

Marie-Pierre
ROPITAL
Maubeuge

Ghislain
ROSIER
Recquignies

Brigitte
ROULY
Hautmont

Marie-Paule
ROUSSELLE
Bersillies

Samia
SERHANI
Maubeuge

Lucien
SERPILLON
Saint-Rémy-du-Nord

Jean-Louis
SIMON
Louvroil

Josiane
SULECK
Rousies

Nadia
TERKI
Jeumont

Jacques
THURETTE
Leval

Sylvie
TOURNAY
Aulnoye-Aymeries

Aude
VAN CAUWENBERGE
Hautmont

Grazielle
VANBELLE
Ferrière-la-Grande

Michel
WALLET
Maubeuge

Auréli
WELONEK
Bousignies-sur-Roc

Didier
WILLOT
Saint-Rémy-Chaussée

Stéphane
WILMOTTE
Hautmont

David
ZELANI
Bachant

LES COMMISSIONS

Développement économique, numérique, commerce, économie touristique, économie sociale et solidaire

Président de commission :

Jean Meurant, 8^e vice-président de la Communauté d'Agglomération Maubeuge-Val de Sambre, Adjoint à Gognies-Chaussée

Aménagement du territoire, urbanisme et habitat

Président de commission :

Arnaud Decagny, 1^{er} Vice-président de la Communauté d'Agglomération Maubeuge-Val de Sambre, Maire de Maubeuge

Emploi, solidarité et mobilité

Président de commission :

Stéphane Wilmotte, 2^e Vice-président de la Communauté d'Agglomération Maubeuge-Val de Sambre, Maire d'Hautmont

Administration générale et Finances

Présidente de commission :

Marjorie Mahieux, 3^e Vice-présidente de la Communauté d'Agglomération Maubeuge-Val de Sambre, Maire d'Assevent

Coopération et équité territoriale

Président de commission :

Claude Meniszez, 4^e Vice-président de la Communauté d'Agglomération Maubeuge-Val de Sambre, Maire de Colleret

Environnement, Transition écologique et Énergies renouvelables

Président de commission :

Michel Duveaux, 6^e Vice-président de la Communauté d'Agglomération Maubeuge-Val de Sambre, Maire d'Obrechies

Vivre ensemble

Président de commission :

Pascal Chabot, 10^e Vice-président de la Communauté d'Agglomération Maubeuge-Val de Sambre, Maire de Aibes

Services à la population

Président de commission :

Fabrice Piette, 13^e Vice-président de la Communauté d'Agglomération Maubeuge-Val de Sambre, Maire de Cerfontaine

L'INTERCOMMUNALITÉ

L'intercommunalité



Gestion des assemblées

Nombre de délibérations du Bureau et du Conseil, arrêtés, décisions :

- **7** Bureaux Communautaires : **136** délibérations et près de **200** annexes (projets de conventions...)
- **7** Conseils Communautaires : **352** délibérations et près de **500** annexes (conventions, contrats, plan, estimations des domaines...)
- **2** Conférences des Maires
- **1** CCSPL
- **436** Décisions et près de 300 annexes (dont les COT)
- **205** Arrêtés



Affaires générales

nombre d'actes dématérialisés (délib, décisions, arrêtés, conventions contrats et baux....) : **1772 actes dématérialisés**

- **194** certificats administratifs produits
- **Environ 5 200 kms** parcourus par nos apparitrices : allers/retours Avesnes-sur-Helpe. Pour les autres déplacements, c'est difficilement quantifiable.
- **2 500** parapheurs traités et déposés (à raison d'une moyenne de 10 parapheurs par jour en lien avec les communes)
- **2 500** assistances aux autres services (à raison d'une moyenne de 10 parapheurs par jour en lien avec les services/annexes)

**Mutations foncières et gestion des baux**

- Nombre de dossiers en cours : **23** ventes, **8** acquisitions, **18** servitudes
- nombre de baux, contrats et conventions : **84**
- Nombre de dossiers signés en 2024 : **10** ventes, **4** servitudes
- Nombre de COT : **94**
- Nombre de saisines des domaines : **5**
- Nombre de consultations ou réponses apportées à nos collègues et DGS : **300**

Gestion des assurances/gestion des sinistres

- Sinistres RC : **48** dossiers traités
- Sinistres automobiles : **11** dossiers traités
- Sinistres DAB sans assureur : **35** dossiers traités
- Expertises : **27**
- Dépôts de plaintes : **11**

Service juridique**Gestion de 31 dossiers contentieux :**

- **Dossiers contrats complexes** : accompagnement juridique sur DSP Eau potable (avec négo de mi-contrat) ; DSP Emeraude ; étude mode de gestion de la fourrière animale et étude SPL PCA
- Nombre de notes juridiques réalisées : **une centaine**
- Nombre de consultations ou réponses apportées à nos collègues, aux élus, aux communes, aux partenaires... : **+ de 500**





LE PAC (PROJET D'ADMINISTRATION COMMUNAUTAIRE)

Objectifs

Pour réussir les transitions écologiques et numériques, et améliorer la qualité de vie des habitants, les objectifs communs des élus et des agents de l'agglo est de moderniser notre administration et notre communication. La rendre :

- + performante
- + réactive
- + Innovante
- + communicante
- D'avantage bienveillante

Cela passe par articuler des façons de faire fiables (dispositifs, procédures, process), articulées à une dimension humaine apprenante et collaborative. C'est pour cela que l'agglo a lancé son Projet d'Administration communautaire, voté par les élus en 2022.

Il repose sur plusieurs axes :

- Une administration organisée, efficace et moderne
- Une administration en lien avec les élus, le territoire,
- Une administration qui agit pour le bien-être et le mieux vivre ensemble
- Une administration qui place l'utilisateur au cœur de son action
- Une administration exemplaire dans ses pratiques

Et se décline en 21 objectifs et plus de 50 actions concrètes qui reposent sur 4 principes d'action fédérateurs à incarner et à faire vivre au quotidien :

- Respect
- Communication
- Loyauté
- Transparence

À cela a été ajoutée en 2024 la confiance.

CHIFFRES-CLÉS, FAITS MARQUANTS

- 1 cérémonie des vœux au personnel regroupant **200** agents sur le thème de la transformation numérique
- La poursuite du déploiement de la Gestion Electronique du Courrier
- Le lancement d'agglo connect, une plateforme collaborative entièrement développée à l'interne : **+ de 200** articles/actus publiés sur l'année par les Directions
- 1 CODIR Elargi consacré à la Promotion de l'égalité/ la Lutte contre toute forme de discrimination regroupant **100** agents dont les Organisations syndicales, avec intervention de la Ligue d'improvisation en avril 2024. Un groupe de travail dédié créé pour mener des actions, à l'interne.
- 1 CODIR Elargi pour une culture usager + simple, + proche, + efficace regroupant **100** agents et des DGS/SG des 43 mairies organisé en novembre 2024 : un groupe de travail sur le déploiement d'un portail de Gestion de la Relation Usager/citoyen constitué, proposé à la mutualisation



CHIFFRES-CLÉS, FAITS MARQUANTS



- **1** matinée d'accueil des nouveaux arrivants en juin 2024
- **2** cafés managers (juin et septembre 2024) pour travailler des sujets concrets et/ou d'actualité : les réunions efficaces, les entretiens d'évaluations, agglo connect, la guilde des encadrants
- **1** Café projet sur le budget réunissant 100 agents (avril 2024)
- Le développement, en interne, d'une communauté des encadrants à travers une application sharepoint « La guilde des encadrants »
- **1** semaine de la QVCT (cf fiche RH) dont BBQ Communautaire à la Gare numérique de 260 agents en Juin 2024
- **Une dizaine** de questionnaires évaluant ces événements dans une démarche de capitalisation et d'amélioration continue
- **16** cadres formés à « Manager la performance grâce aux soft skills »
- Une politique RSE qui se structure à travers la réflexion organisée autour d'un calendrier QVCT/RH/RSE donnant lisibilité aux actions de la collectivité en matière de DD
- **200** agents participants au Challenge Mobilité
- **4000** tonnes de pommes collectées au VERGER pour effectuer du jus de pommes
- **82** kg de vêtements collectés dans les services pour « la cravate solidaire »
- **24** cadres participants à l'atelier formation « 2 tonnes » sur la transition écologique
- Des temps de convivialité accrus (P'tits déj I want to break fruit, Pull moche...)

Organisme vivant, le PAC évolue... L'objectif est de faire participer tous les agents, les impliquer, recueillir leurs avis, leur donner du sens, de la considération pour les rendre acteurs du changement.

Avec des méthodes d'animation d'intelligence collective innovantes conformément à la citation qui illustre ce PAC « **SEUL ON VA PLUS VITE, ENSEMBLE ON VA PLUS LOIN** ».

À VENIR POUR 2025

- Une poursuite à travers le lancement de la guilde des encadrants, de la plateforme agglo+43, une accentuation du mode projet...
- Une communauté des éco- agents
- Un changement des poubelles de tri dans les bureaux
- Une nouvelle session d'ateliers 2 Tonnes



Avancements de grade

16 AGENTS

13

en catégorie C

3

en catégorie B

Promotion interne

10 AGENTS PROPOSÉS / 8 AGENTS PROMUS
dont 4 suite à la réussite d'un examen professionnel

1

en catégorie A

1

en catégorie B

6

en catégorie C

12

mises en stage
de la FPT

5,7%

de taux moyen d'absence
(1,9% de moins de la
moyenne nationale)

17,4 M€

de dépense RH

2

groupes de travail pilotés
avec les OS (temps de
travail et refonte CIA)

5

réunions du CST

4

réunions de la F3SCT

Formation

Nombre total de jours de formation : 707 jours

- catégorie A : **106 jours**
- catégorie B : **187 jours**
- catégorie C : **414 jours**

Nombre moyen de jours de formation par agent formé :

3 jours

Nombre total d'agents formés : 271

Effectif total par catégorie:

- Catégorie A : **31**
- Catégorie B : **55**
- Catégorie C : **183**
- Emplois aidés : **2**

Préparation concours : 37,5 jours de formation

- Catégorie A : **4 agents pour 18 jours de formations**
- Catégorie B : **9 agents pour 19,5 jours de formations**



Formation prévue par les statuts particuliers :

- Formation de professionnalisation tout au long de la carrière et 1er emploi : **191 jours** (min 2 jours, max 10 jours)
- Formation d'intégration : **10 jours**
- Formation de perfectionnement : **468.5 468 jours**
(Les formations de perfectionnement regroupent les formations internes, les formations dispensées par des organismes privés et les formations des agents qui ont déjà atteint leur quota de formation (entre 2 et 10 jours par période de 5 ans).

À VENIR POUR 2025 :

- Remise à jour de l'offre de formation interne,
- Lien fort avec la Guilde des encadrants



39

Vidéos réalisées

7

Retransmissions
en live du Conseil
Communautaire

6

Articles publiés sur le
site institutionnel

3

Magazines
institutionnels publiés

Relations presse

27

Communiqués de
presse rédigés

2

Dossiers de presse

9

Conférences de presse

11

Newsletters envoyées
aux conseillers
municipaux et aux
journalistes

GESTION DES RÉSEAUX SOCIAUX



Facebook } 497 publications

LinkedIn } 15 publications

Instagram } 348 publications

UNE TERRE D'ÉNERGIES ET D'INNOVATIONS

Une terre d'énergies et d'innovations



Pôle Gare Centre-Ville, Maubeuge

Objectifs :

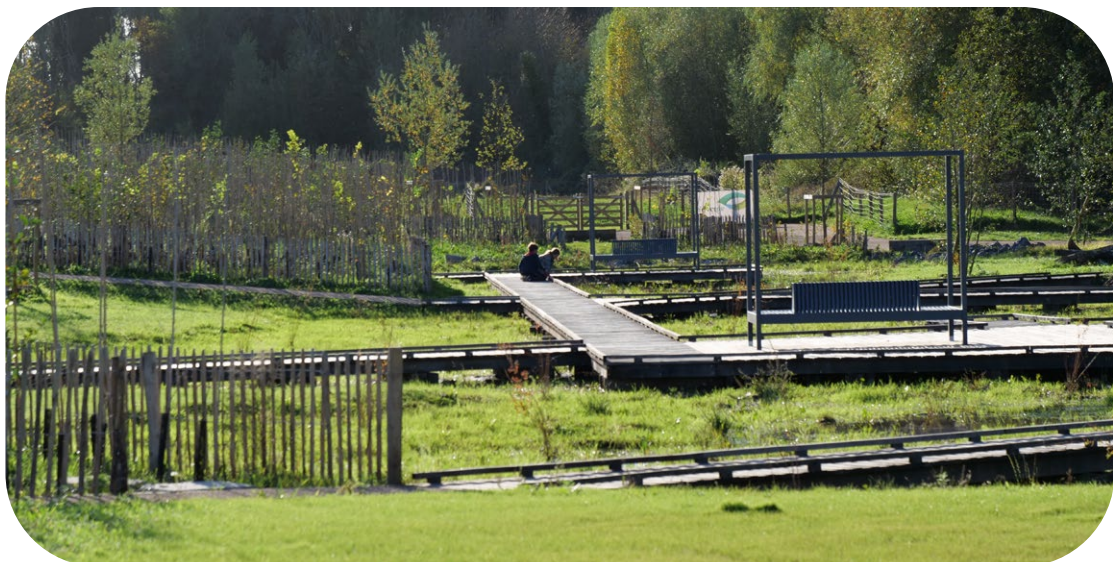
- Requalification de friches industrielles
- Redynamisation du centre-ville en lien avec l'aménagement du Pôle d'échange multimodal s'inscrivant dans le programme Action Coeur de Ville
- Protection et restauration de la biodiversité

Chiffres-clés, faits marquants :

- Budget global du projet (2018-2024) : 9 650 000 € HT de dépenses – 5 387 871 € de recettes (subventions publiques et cessions)
- Acquisition du foncier "Unibéton" pour un montant de 197 000€ à l'issue d'un portage et d'une démolition par l'EPF
- Livraison du parc "Les Jardins des bords de Sambre" et inauguration en Septembre 2024
- Plus d'un 1,6 M€ HT de travaux d'aménagement
- Signature d'une promesse de vente avec VINCI pour les lots 1, 2 et 3 en vue de la construction d'un programme immobilier comprenant un hôtel, des bureaux, des logements et des commerces (montant 200 000 €)
- Signature d'une promesse de vente à M. LEVECQ pour les lots 6 et 7 en vue de la construction d'un programme immobilier comprenant des bureaux, des activités de loisirs et de la restauration (montant 113 365 €)

À venir pour 2025 :

- Travaux de dévoiement de réseaux sur le lot 1
- Cession des lots 1, 2, 3, 6 et 7
- Cession de la voirie créée à la Commune de Maubeuge
- Mise à disposition des Jardins des Bords de Sambre à la Commune de Maubeuge
- Entretien et lutte de la renouée du Japon par éco-pâturage





Pôle Gare Centre-Ville, Jeumont

Objectifs :

- Redynamisation du centre-ville

Chiffres-clés, faits marquants :

- Budget global du projet (2018-2024) : 5 750 000 € HT de dépenses - près de 1 000 000 € HT de recettes (financements publics)
- Livraison des travaux de voiries du plateau urbain en entrée de ville devant la Maison d'accueil spécialisée et l'îlot des Anges
- Environ 800 000 € HT de dépenses de travaux

À venir pour 2025 :

- Clôture de la concession d'aménagement assurée par NordSem
- Définition du programme de travaux d'aménagement d'une voie jardinée et son portage
- Dépôt du permis d'aménager de l'îlot COVI



Pôle Gare Centre-Ville, Aulnoye-Aymeries

Objectifs :

- Redynamisation du centre-ville

Chiffres-clés, faits marquants :

- Coût estimatif du portage = 2,8M€
- Déclaration de l'extension du périmètre d'intérêt communautaire
- Délibération pour autoriser le transfert des conventions opérationnelles EPF "Rue Jean Catelas" et "Ilot mixte, Rue de l'Hôtel de Ville" à la CAMVS

À venir pour 2025 :

- Signature des conventions opérationnelles avec l'EPF
- Poursuite des opérations



Élaboration du Schema Directeur des Infrastructures de Recharge des Vehicules Électriques (SDIRVE)

Objectifs :

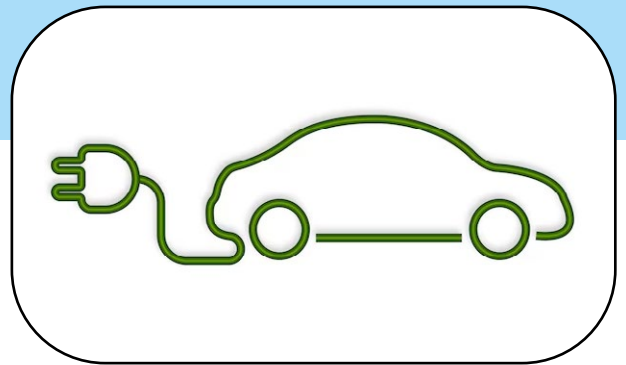
- État des lieux
- Diagnostic du besoin en IRVE à plus ou moins long terme
- Définition de la stratégie d'implantation

Chiffres-clés, faits marquants :

- Budget AMO : 40 000 € HT de dépenses – 50% pris en charge par la Caisse des Dépôts
- Elaboration de la stratégie et étude de dimensionnement
- Concertation avec les communes sur l'implantation des IRVE sur le territoire
- Localisation des bornes

À venir pour 2025 :

- Arrêt du schéma et transmission au Préfet
- Proposition d'un plan d'actions



Plan Local d'Urbanisme Intercommunal (PLUi)

Objectifs :

- Evolution du document d'Urbanisme

Chiffres-clés, faits marquants :

- Etude sur le patrimoine par un groupe d'étudiants de l'Université Polytechnique des Hauts-de-France (Valenciennes, Maubeuge, Cambrai)
- Approbation de la modification simplifiée n°4
- Débat sur le rapport Triennal de l'artificialisation

À venir pour 2025 :

- Approbation de la modification de droit commun n°2 du PLUi
- Approbation de la Déclaration de projet valant mise en compatibilité du PLUi pour l'extension des carrières de la Thure
- Evaluation environnementale dans le cadre de la modification de droit commun n°3 du PLUi
- Evaluation environnemental dans le cadre de la modification simplifiée n°5 du PLUi



Site clé en main de l'aérodrome de la Salmagne

Projet d'aménagement d'un site clé en main sur l'actuelle emprise de l'aérodrome intercommunal pour l'implantation d'une activité industrielle

Objectifs :

- Implantation d'une activité industrielle pour développement économique

Chiffres-clés, faits marquants :

- Livraison d'un rapport d'étude Faune-Flore

À venir pour 2025 :

- Evaluation environnementale
- Etude historique et technique de pollution pyrotechnique
- Diagnostic de pollution pyrotechnique
- Diagnostic archéologique (1ère phase)
- Etudes diverses : réseaux, circulation ...
- Signature d'un accord de confidentialité avec un investisseur potentiel
- Mise en compatibilité du PLUi : lancement de la procédure





Instruction des autorisations du droit des sols



*Poursuite de l'instruction des autorisations
d'urbanisme dans le cadre du schéma de
mutualisation.*

Objectifs :

Instruction des autorisations d'urbanisme
transmises par les communes adhérentes
au service commun dans le cadre du
schéma de mutualisation

Bilan 2024 :

- 6 Permis d'aménager
- 3 permis de construire de plus de 5 logements
- 71 permis de construire complexes (ERP, exploitation agricole, ...)
- 108 permis de construire pour maison individuelle
 - 847 déclarations préalables
- 1 permis d'Aménager valant division
- 19 permis de construire modificatifs
 - 23 permis de démolir
- 97 certificats d'urbanisme opérationnels
 - 1 transferts de permis de construire
 - 5 prorogations
- 22 arrêtés de retrait après décision

**Soit un total de 1 203 actes correspondant
à l'équivalence de 987,2 permis de
construire pour le compte des 37
adhérentes au service commun.**

Contribution des communes : **148 080 €**

À venir pour 2025 :

Adhésion de la commune de Jeumont au
service instructeur

Droit de Prémption Urbain (DPU)



*Poursuite de l'instruction des déclarations
d'intention d'aliéner.*

Objectifs :

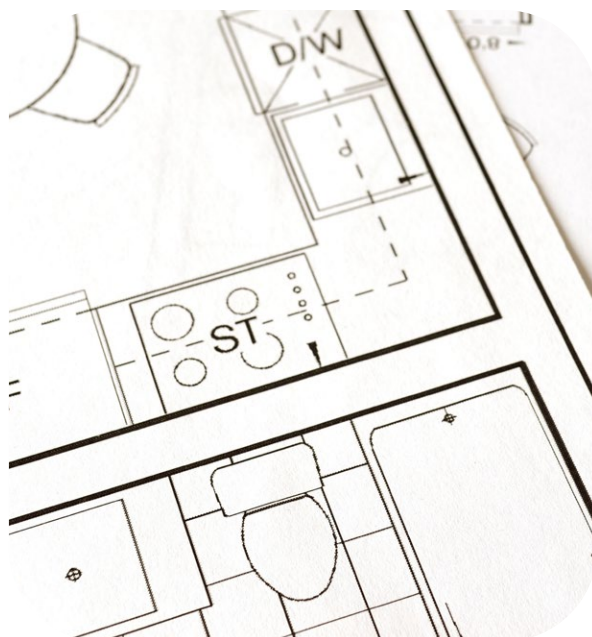
Instruction des déclarations d'intention
d'aliéner déposées par les notaires dans le
cadre de cessions dans les zones U et AU
du Plan Local d'Urbanisme intercommunal

Bilan 2024 :

- 1 721 déclarations d'intention d'Aliéner (DIA) instruites
- 4 décisions de délégation du droit de préemption Urbain aux communes
- 608 déclarations d'intention d'aliéner dématérialisées déposées via le guichet unique (35 %)

À venir pour 2025 :

Poursuite de la dématérialisation du dépôt
des demandes de déclarations d'intention
d'aliéner proposée aux Notaires afin de
faciliter le traitement des demandes afin
d'atteindre un objectif d'au moins 50 % des
DIA déposées de façon dématérialisée.





Chantiers participatifs avec les habitants des quartiers NPNRU

Objectif :

En 2023, de nombreux ateliers de concertation ont été mis en place dans les quartiers concernés par un projet de Renouvellement Urbain. L'objectif était d'aller à la rencontre des habitants pour les informer sur les avancées du projet mais aussi de recueillir leurs idées et avis concernant les aménagements de leur quartier.

En 2024, pour donner suite aux ateliers de concertation, plusieurs chantiers participatifs ont été menés pour intégrer les habitants à la dynamique de transformation de leur quartier et les rendre acteurs de son changement. Cela a abouti à la production de mobiliers installés dans leur quartier.

Les quartiers concernés sont :

- Pont de Pierre – Maubeuge
- Sous-le-Bois – Maubeuge- Louvroil
- Prés du Paradis – Louvroil

Chiffres-clés, faits marquants :

Prés du Paradis Louvroil :

- Fermeture d'une partie de la rue du Paradis
- Marquage au sol ludique pour les enfants
- Installation d'un bloc linéaire de mobilier bois à multiples usages : s'asseoir, s'allonger, jouer, grimper, jouer au ping-pong

Sous-le-Bois :

- Aménagement du parvis de l'école Suzanne Lannoy Blin : installation de modules d'assises et de bacs potagers.
- Végétalisation de la place de l'Industrie.

Présidents :

- Le parking arrière de l'EVS : création d'un JUNICODE pour faire de cet espace un lieu d'apprentissage temporaire deux roues, sécurisé et ludique, pour les jeunes publics.
- En centre de quartier : construction de mobilier et d'espace de jeux sécurisé pour les enfants.

Ecrivains :

- Construction de mobilier et d'espace de jeux sécurisé pour les enfants à proximité des aires de jeux.

À venir pour 2025 :

Les projets rentrent en phase opérationnelle dans les différents quartiers concernés par le NPNRU.



Prés-du-Paradis à Louvroil

Requalification et réaménagement du quartier :

- Démolitions de 4 immeubles
- Construction d'un nouveau groupe scolaire
- Création d'un nouvel espace vert afin de créer une continuité entre le quartier et le lac du paradis
- Construction de nouveaux logements

Chiffres-clés, faits marquants :

- Elaboration de la phase PRO
- Ateliers participatifs avec les habitants et construction du mobilier urbain été 2024



Sous-le-Bois Maubeuge/ Louvroil

Requalification et réaménagement du quartier :

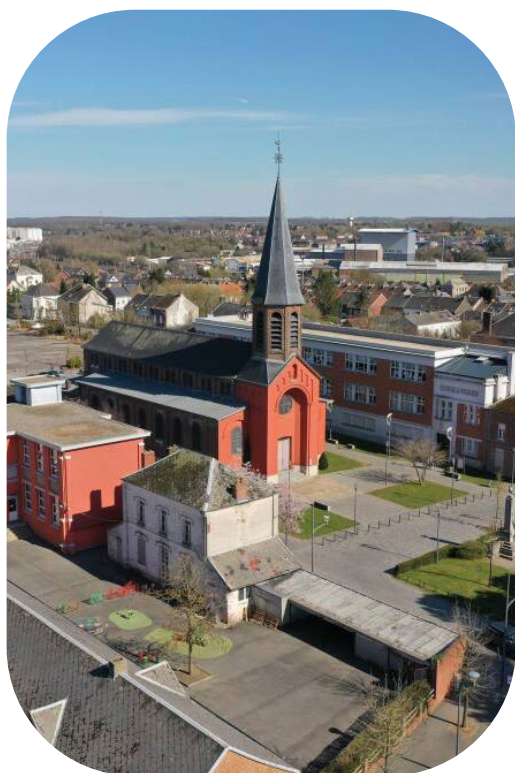
- Démolitions de l'ancien bâti
 - Création d'espace verts
 - Végétalisation du quartier
- Requalification de la place de l'industrie
 - Création de nouveaux logements

Chiffres-clés, faits marquants :

- Démolition de l'îlot LOUV3
- Concertation avec les habitants
- Végétalisation de la place de l'industrie
 - Lancement de la phase PRO

À venir pour 2025 :

- Lancement des travaux de la place de l'industrie



Jeumont Centre Lambreçon **Quartier d'intérêt régional**

Requalifier et réaménager la place Basse de Jeumont :

- Démolition des ensembles Joffre de Promocil, de l'ancien MMA et de la piscine Coubertin
- Prolongement de la voie jardinée
- Réaménagement du parvis du centre Administratif et des quais de Sambre
- Implantation de 90 logements sur deux îlots en bord de quai (45 logements locatifs sociaux et 45 logements en accession/ Logement en accession à préciser en fonction de l'implantation définitive de l'équipement sportif)
- Création d'un équipement sportif de type piscine

Chiffres-clés, faits marquants :

- Démolition de la tranche 1 de la résidence Joffre et démolition de l'ensemble MMA en entrée de quartier.

- Validation du dossier PRO de l'opération
- Dépôt du Permis d'aménager et du dossier Loi sur l'Eau de l'opération (Validation des dossiers 2025).
- Montant de l'opération NPNRU volet aménagement : 5 782 646 € HT

À venir pour 2025 :

- Troisième trimestre 2025 : Démarrage des travaux d'aménagement de la place Basse (Notification des entreprises en juillet 2025).
- Juin/Juillet 2025 : Finalisation des démolitions de l'ensemble Joffre (tranche 2)
- Juillet 2025 : Déconstruction de la Piscine Coubertin.
- Déclaration d'Utilité Publique "réserve foncière" entrée de ville de Jeumont (enquête publique réalisée entre le 10 et le 28 mars 2025).
- Poursuite des relogements, des négociations et des acquisitions foncières sur l'entrée de ville de Jeumont.





Provinces Françaises

Objectifs :

Afin de mettre en place une nouvelle trame urbaine et paysagère et pour renouveler l'offre de logements du quartier des Provinces Françaises, le projet urbain propose la démolition des cinq résidences (Artois, Picardie, Bretagne, Champagne et Normandie) représentant au total 470 logements, soit près de 65% du parc existant. L'actuel centre social du quartier sera également démoli et repositionné en cœur de quartier à proximité du pôle enfance Jean Mabuse.

Ces démolitions, réalisées par le bailleur PARTENORD, permettront de désenclaver le quartier avec la création d'une nouvelle Avenue reliant l'Avenue de France et le Boulevard Charles de Gaulle. Cette nouvelle liaison desservira des emprises constructibles qui accueilleront les programmes bâtis neufs, objet du présent projet urbain.

Ce nouveau quartier se traduira par la mise en place de 165 logements neufs. Cette nouvelle offre d'habitat sera constituée de logements individuels, intermédiaires et semi-collectifs. Elle proposera une mixité typologique sur le quartier et la possibilité d'un parcours résidentiel ascendant pour une partie des habitants du quartier.

Chiffres-clés, faits marquants :

- Démolition immeuble Artois

Chiffres-clés, faits marquants :

- Démolition Champagne
- Fin du relogement Poitou
- Validation phase AVP



Pont de Pierre

Objectifs :

L'objectif est de favoriser la diversification de l'offre résidentielle et de venir s'intégrer et se raccrocher plus naturellement dans le contexte environnant de lotissements.

Pour ce faire, un volume ambitieux de 197 démolitions est envisagé sur le quartier. Avec, proposé dans le temps de la convention, la démolition de la barre du Jennepin pour le secteur des Ecrivains, soit 53 logements et de trois plots (Pompidou, Auriol, Faure) et de deux barres (Saint-Suaire et Fallières) soit 144 logements pour le secteur des Présidents. Ces démolitions seront accompagnées d'opérations de réhabilitations sur la totalité du patrimoine Habitat du Nord soit 342 Logements Locatifs Sociaux (LLS). En termes de résidentialisation, elle sera réalisée sur l'ensemble du parc du quartier (SIGH et HDN) soit 639 logements. L'offre de reconstruction sur site envisagée est d'environ 100 logements neufs. Pour le quartier des Présidents, il s'agit de venir réintégrer dans la trame urbaine les friches techniques en entrée de quartier. Le projet urbain propose de mettre en place une nouvelle forme urbaine qui redéfinira l'image de l'entrée du quartier avec la création d'un îlot mixte présentant une façade équipée sur l'avenue Jean Jaurès regroupant les équipements structurants.

L'objectif de diversification d'habitat est l'un des enjeux fondamentaux pour les deux quartiers avec envisagés pour le quartier des Ecrivains, 22 logements en accession libre et pour le quartier des Présidents, 38 logements en accession libre aux typologies multiples d'habitat répondant à différents types de parcours résidentiels. Une offre de 40 LLS (reconstitution sur site) est proposée sur le quartier des Présidents avec 20 logements consacrés à un béguinage (lot L) et un ensemble de 20 logements en accompagnement de la création de nouveaux équipements en entrée de quartier. (Lot E).

Chiffres-clés, faits marquants :

- Démolition de l'immeuble Pompidou
- Ateliers participatifs avec les habitants du quartier de Pont de Pierre

Chiffres-clés, faits marquants :

- Démolition Faure et Auriol
- Démolition Jennepin
- Démarrage résidentialisation Ecrivains
- Démarrage réhabilitation Présidents

Relogement des ménages dans le cadre du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain

Objectifs :

- Relogement des ménages du parc social et du parc privé dont le logement est concerné par une opération de démolition dans le cadre du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain
- Près de 900 ménages sont concernés par une opération de relogement

Chiffres-clés, faits marquants :

- Finalisation des relogements des ménages du parc social sur le quartier de Pont de Pierre.
- Lancement des relogements sur la résidence Poitou aux Provinces Françaises Partenord Habitat. Finalisation des relogements sur

les autres résidences des Provinces Françaises sur les résidences Bretagne et Picardie.

- Une cellule de relogements tous les 15 jours afin de pouvoir valider les propositions formulées par les bailleurs.

À venir pour 2025 :

- Finalisation des relogements sur la résidence Poitou pour le mois de septembre.
- Poursuite des relogements des ménages du parc privé sur les quartiers de Maubeuge/Louvroil Sous-le-Bois et Jeumont entrée de ville.
- Poursuite des enquêtes post-relogement (enquête de satisfaction sur le relogement).
- Travaux en cours sur l'analyse qualitative des relogements (taux d'effort et reste à vivre avant et après relogements).



Dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêt de la politique de la ville 2023, le pôle renouvellement urbain de la CAMVS a déposé l'action « Le Journal du Renouvellement Urbain ».

Objectifs :

La CAMVS a mis en place une nouvelle formule du Journal du Renouvellement Urbain (JRU). Le JRU est l'un des outils de communication choisi par l'Agglomération pour informer les habitants et les inviter à devenir acteur des projets urbains qui ont pris place dans leur quartier.

Le JRU permet à la CAMVS non seulement d'informer la population sur les différents projets portés par l'équipe du Renouvellement Urbain mais aussi de mettre en lumière les habitants des quartiers concernés par le NPNRU.

Le JRU est un outil de communication participatif où chacun peut s'exprimer. Les conseillers citoyens, les habitants et les associations des quartiers NPNRU font partie du comité de rédaction. Ce journal, qui est distribué à l'ensemble des habitants, vise à informer sur les avancées des projets NPNRU dans les quartiers, mais il s'intéresse aussi à la vie des quartiers au travers du regard de ses habitants. Les habitants connaissent leur quartier. Ils le fréquentent, le vivent, le font vivre et ont ainsi la capacité d'aider la CAMVS et ses partenaires communaux à décoder les usages et valoriser les initiatives locales et donc de construire des réponses sur mesure aux dysfonctionnements constatés.



Chiffres-clés, faits marquants :

- Le JRU est édité en 7000 exemplaires. Il est distribué à l'ensemble des habitants des quartiers NPNRU avec l'aide des bailleurs et des services des communes concernées par ces grands projets urbains.
- Le Journal est aussi disponible au sein de la Maison de Projet Mobile ainsi que dans les centres sociaux afin que chaque habitant et usager des quartiers puisse avoir toutes les informations liées au projet NPNRU.



Réhabilitation du parc privé existant
(subventions ANAH-CAMVS) / Dispositif S2H
Santé des habitants au travers de l'Habitat /
Lutter contre l'habitat indigne
(permis de louer – 2024)



Objectifs :

Réhabilitation du parc privé existant

Depuis 2013, la CAMVS pilote le Programme d'Intérêt Général (PIG) Habiter Mieux permettant aux propriétaires et locataires de logement, de bénéficier d'un accompagnement technique et financier pour la réalisation de travaux d'amélioration de leur habitat.

Dispositif S2H – santé des habitants au travers de l'Habitat et contrôles de décence

La CAMVS finance la réalisation, par SOLIHA Sambre-Avesnois, d'une prestation d'accompagnement des locataires et des propriétaires dans la réalisation de travaux de remises en décence des logements.

Phase expérimentale d'un an – permis de louer

Le dispositif « Permis de louer » est déployé sur 5 communes du territoire à partir du 1^{er} juillet 2023 (Aulnoye-Aymeries, Hautmont, Jeumont, Louvroil et Maubeuge). Celui-ci vise à prévenir et lutter contre l'habitat indigne, engagement de l'Agglo à travers son Programme Local d'Habitat. Chaque propriétaire doit faire une demande auprès de la CAMVS pour obtenir l'autorisation de louer son bien.

Chiffres-clés, faits marquants :

Subventions ANAH – CAMVS – Réhabilitation de logements :

- En 2024, 312 logements ont été subventionnés : 299 propriétaires occupants et 13 propriétaires bailleurs
- Coût total : 9 532 426 €
- Dont 628 297€ subventionnés par la CAMVS
- Dont 8 904 129€ subventionnés par l'ANAH

Dispositif S2H :

En 2024, 38 propriétaires et locataires ont été accompagnés dans la réalisation de travaux dans le cadre de ce programme.

Permis de louer :

En 2024, 198 propriétaires ont déposé leur demande d'autorisation préalable de mise en location. 126 mises en demeure ont été envoyées aux propriétaires n'ayant pas déposé de demande.

À venir pour 2025 :

- Extension du périmètre du permis de louer
- Lancement du pacte territorial qui vient remplacer le Programme d'Intérêt Général (PIG)



Délégation des aides à la pierre 2017-2024 :

PROGRAMMATION DE LOGEMENT SOCIAUX



Objectifs :

Délégation des aides à la pierre 2017-2024 : PROGRAMMATION DE LOGEMENT SOCIAUX

Dans le cadre de sa compétence obligatoire en matière d'équilibre social de l'Habitat, la CAMVS s'est vu renforcer sa délégation de compétence des aides à la pierre pour le PARC social et le Parc Privé, passant depuis 2011 en délégataire de type III.

Dans ce cadre la CAMVS assure en partenariat avec les communes et les bailleurs, l'élaboration annuelle de la programmation en offre nouvelle et réhabilitation permettant la quantification des agréments alloués par les services de l'Etat et des enveloppes financières déléguées et communautaires.

Elle assure également la transmission des appels à projet lancés par l'Etat dans le cadre de disposition permettant le financement au titre de nouveaux dispositifs (Plan de relance, rénovation énergétique) qui après validation sont instruits par la CAMVS.

Chiffres-clés, faits marquants :

En 2024, la programmation de logements sociaux représente :

En offre Nouvelle : 221 logements (56 PLAI – 116 PLUS – 49 PLS) dont 4 Acquis Améliorés

- Financement Etat : 425 312 € dont 64 000 € de superbonus pour les Acquis-améliorés (16 000 € par acquis-améliorés)
- Financement CAMVS- 400 000 €

En démolition :

- 21 logements ayant été retenus au titre de l'appel à projet démolition
- Financement Etat : 86 247 € soit 4107 € par logement démoli



Schéma départemental des Gens du voyage

Objectifs :

Réalisation d'une aire d'accueil des gens du voyage de 18 places soit 9 emplacements sur la commune de Maubeuge ayant pour vocation d'accueillir les gens du voyage sur une période de 1 mois renouvelable 2 fois.

Réalisation à l'échelle du territoire de la CAMVS d'un terrain familial locatif ou d'un terrain d'habitat adapté permettant de répondre aux problématiques de sédentarisation des gens du voyage installés sur le territoire.

Mise en place d'un Projet Socio-Educatif valable sur l'ensemble des aires d'accueil de la CAMVS. L'accueil des gens du voyage ne doit pas seulement reposer sur une offre de conditions de stationnement et d'installations satisfaisantes, il doit également permettre aux familles d'avoir accès aux services publics et privés, au travail, à l'enseignement, aux prestations sociales. Le projet socio-éducatif devra nécessairement s'appuyer sur les 4 domaines d'interventions suivants :

- Domaine social
- Domaine de l'insertion économique et professionnelle
- Domaine scolaire
- Domaine sanitaire et médico-social
- Soit une capacité d'accueil de 108 places en objectifs pour le territoire,

La CAMVS est dotée de 4 équipements représentant 78 places d'accueil et répartie sur les communes suivantes :

- Louvroil : 30 places soit 15 emplacements
- Feignies : 16 places soit 8 emplacements
- Jeumont : 16 places soit 8 emplacements
- Aulnoye-Aymeries : 16 places soit 8 emplacements

Soit un total de 78 places réalisées sur le territoire. Objectifs est d'atteindre 108 places d'accueil.

Chiffres-clés, faits marquants :

- Poursuite de l'étude sur la réhabilitation des 4 équipements avec l'identification de scénarii de réhabilitation.
- Changement de prestataire pour la gestion des aires d'accueil suite à la cessation d'activité de la société VESTA. Depuis le 1er novembre 2024 la société ACGV services est missionnée jusqu'au 31/12/2026 pour un montant de 532 771,20 € TTC pour la durée du contrat.

À venir pour 2025 :

- Lancement de la révision du schéma département par les services de l'Etat.
- Arbitrage sur la réhabilitation des aires d'accueil.





Hôtel d'entreprises

Hébergement de sociétés en location et domiciliation



17

sociétés
locataires

16

sociétés en
domiciliation

97

emplois

Taux d'occupation



100% DES BUREAUX
74,76% DES ATELIERS

Recettes 2023



226 402 € TTC

À venir pour 2025

- Maintien du taux d'occupation
- Location des 2 ateliers restants vacants





**Aide économique aux entreprises, aux structures d'accompagnement,
dans le cadre de la commission d'indemnisation des commerçants**

Objectifs :

- Accompagnement financier de la CAMVS en vue de l'implantation et le développement d'entreprises
- Subvention aux associations d'accompagnement à la création, au développement des entreprises et à leur financement
- Accompagnement financier de la CAMVS dans le cadre de la commission d'indemnisation des commerçants pour les travaux de requalification du pôle gare centre-ville de Jeumont

Chiffres-clés, faits marquants :

2 dossiers d'aide économique ont fait l'objet de délibération :

- 13.3 M€ d'investissements
- Maintien de 91 emplois
- Création de 55 emplois à 3 ans
- Versement échelonné de 155 K€ de subvention

BGE Boutique de Gestion : création de 63 entreprises et de 100 emplois

ISA – Initiative Sambre Avesnois :

- Financement de 41 entreprises pour 334 700 € de prêt d'honneur accordés,
- Maintien de 25 emplois
- Création de 46 emplois

RESA – Réussir en Sambre Avesnois :

- Accompagnement de 2 906 jeunes au titre de la Mission Locale dont 356 ont accédé à une formation et 849 à des contrats en alternance ou à un emploi
- Accompagnement 1 037 adultes dans le cadre du PLIE dont 108 ont accédé à une formation, 243 à des contrats en alternance ou emplois parcours et 426 entrées sur l'activité PLIE
- Portage, via la Maison de l'Emploi, de la mission de facilitateur des clauses d'insertion (Proch'Emploi). Organisation de 2 événements relatifs à l'emploi ;
- Signature de 2 511 contrats de travail pour 1 139 personnes
- ISA – Initiative Sambre Avesnois – a financé 34 entreprises pour 204 700 € de prêt d'honneur accordés, et permis le maintien de 28 emplois et la création de 46 emplois

À venir pour 2025 :

- Poursuite de l'accompagnement financier des entreprises pour leurs projets de développement (investissements matériels et immobiliers) ainsi que des associations d'accompagnement à la création, au développement des entreprises et à leur financement
- Mise en œuvre sur l'Agglomération des dispositifs délibérés dans le cadre du SRDEII (Schéma Régional de Développement Economique, d'Innovation et d'Internationalisation) de la Région
- Communication sur les dispositifs d'aides économiques de la CAMVS dans le cadre du SRDEII, de l'immobilier d'entreprise au regard des enjeux de transition écologique et sociale portés par Rev3, des exonérations fiscales de la collectivité



Économie circulaire – Démarche EIT

Objectifs :

- Organisation de bourses aux ressources
- Capitalisation des données
- Faciliter les synergies
- Communication pour mobilisation
- Intégration réseaux EIT régionaux : Synapse, COMEIT, charte Odema, présentation de la démarche CAMVS aux itinéraires de l'EIT à Béthune
- Evaluation : une première évaluation ELIPSE réalisé en juillet 2024 (à renouveler en juillet 2025)
- Interreg : participation au projet Transynergies

Chiffres-clés, faits marquants :

- Organisation de bourses aux ressources : 3 ateliers organisés entre octobre 2024 et janvier 2025

Capitalisation des données sur la plateforme numérique Ty waste :

- 52 structures ont participé à au moins un atelier
- 248 ressources sont répertoriées
- 65 synergies ont été amorcées
- Coûts associés à l'opération : 8 520 € TTC

Faciliter les synergies : Hors atelier, 1 demande entreprise pour accompagnement

- synergie déchets bois => AGIIE

À venir pour 2025 :

- Bourse aux ressources du 6 février au Pôle Eco
- Atelier sur le solaire photovoltaïque en partenariat avec Territoire d'Industrie et le CD2E le 25 février chez Pro Concept



Sensibiliser et animer en interne

Bourse aux ressources en interne
Adapter le modèle des bourses aux ressources pour une application interne, permettant à chaque service de partager ses offres et besoins en ressources : matières, mobilier, équipements, compétences humaines, etc. Ces ressources seraient accessibles en interne tout en étant intégrées au site Tywaste, offrant ainsi une visibilité élargie à l'ensemble des acteurs du territoire.

Fresque de l'économie circulaire
Pour sensibiliser les élus et les collaborateurs, proposer l'organisation d'une fresque de l'économie circulaire.

Organiser des achats groupés d'énergie

Organiser une opération sur mesure d'achat groupé d'énergie sur le territoire de la CAMVS pour les entreprises – éventuellement les particuliers – sur la plateforme [Achetonsgroupé.com](https://achetonsgroupé.com).

Cette action permettra de réduire la facture d'électricité/ de gaz des entreprises. Achetons groupé va solliciter les fournisseurs d'électricité et de gaz pour obtenir des prix de gros.

Travailler sur la mise en place d'une matériauthèque

Étudier la faisabilité d'une matériauthèque
Les matériauthèques sont des espaces dédiés à la deuxième vie des matériaux. Ces installations récupèrent et stockent des matériaux issus de l'industrie et des professionnels du bâtiment. Le BTP représente la première source de déchets en France avec 3400 kg/habitant. Ces matériaux pourront être mis à disposition des professionnels et habitants du territoire dans un lieu dédié.

Option pour 2025 : créer une bourse aux matériaux d'une journée pour tester le concept.



Organicités

Objectifs :

- Modification de la convention GRDF
- Organisation des ateliers de synergies en lien avec ECOPAL
- Livrables
- Retours réguliers en commission environnement
- Présentation Salon des maires novembre 2024

Chiffres-clés, faits marquants :

Ateliers Synergie :

- Atelier 1 en mars 2024 : 32 participants, une centaine de fiches ressources et 8 synergies en cours de concrétisation
- Atelier 2 en mai 2024 : table ronde avec apporteurs de solutions, 30 participants
- Atelier 3 en septembre 2024: rencontres BtoB 8participants

Livrables : présentation au Salon des Maires en Novembre 2024

Accélérateur Rev3Lab Sambre Avesnois

Objectif :

- Accompagner des porteurs de projets ou entreprises dont l'activité est en lien avec la démarche Rev3 (énergies renouvelables, économie circulaire, matériaux éco-responsables, mobilité douce...) en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie, la Communauté de Communes du Pays de Mormal et la Communauté de Communes du Cœur de l'Avesnois.

Chiffres-clés, faits marquants :

- 15 dossiers de candidatures reçus
- 13 dossiers pré sélectionnés
- 10 entrepreneurs retenus
- 8 entrepreneurs ayant accompli le parcours d'accompagnement
- Un parcours de 6 mois d'accompagnements individuels et collectifs
- Un écosystème local présent lors de tous les temps forts (CCI HDF, CCI GH, Initiative SA, Hodefi, Réseau entreprendre, BGE, Crédit coopératif, Groupama, Engie, Enedis)
- 40 heures de formation collective
- 45 H d'accompagnement individuel et de coaching sur mesure
- 3 mentors Days
- Participation au salon Made in HainautCoût du financement par la CAMVS : 26 000 €

À venir pour 2025 :

- Formation et accompagnement des porteurs de projets
- Cérémonie de clôture et grand oral de présentation de l'évolution des projets



Cessions de terrains en vue d'implantation d'entreprises

Objectif :

- Permettre l'implantation de nouvelles entreprises ou le développement d'entreprises existantes

Chiffres-clés, faits marquants :

- 9 délibérations votées en conseil communautaire
- 159 165 m² de surface prévue à la vente
- Produits de cessions attendus : 4 834 623 €

À venir pour 2025 :

- Poursuite des cessions pour permettre le développement de projets

Acquisition de nouveaux fonciers à vocation économique

Objectif :

- Achat de terrains destinés à accueillir de l'activité économique afin de : constituer les réserves foncières nécessaires pour répondre aux besoins des entreprises en matière de terrains aménagés.

Chiffres-clés, faits marquants :

- 2 délibérations passées en conseil communautaire
- Acquisition de 80 341 m² de terrain
- Prix d'acquisition évalué à 3 195 921 € HT

À venir pour 2025 :

- Lancement des phases préalables à aménagement sur de nouvelles zones

Rédaction et publication de l'inventaire des ZAE de la CAMVS

Objectif :

- Réponse à une obligation légale de publication d'un inventaire des ZAE (Zone d'activité économique) pour évaluer les usages de terrains et déterminer le niveau de vacances à l'intérieur des zones.

Chiffres-clés, faits marquants :

- 1 délibération en conseil communautaire
- Publication d'un document de 213 pages
- Identification de 152.9 hectares de terrains susceptibles d'être vacants ou sous-utilisés par leur propriétaire

À venir pour 2025 :

- Poursuite des cessions pour permettre le développement de projets



Participation au dispositif territoire d'industrie à l'échelle Hainaut Cambrésis Douaisis



Objectifs :

Constitution d'une équipe dédiée pour animer le dispositif national à l'échelle du territoire et être les interlocuteurs privilégiés des partenaires institutionnels et des entreprises pour favoriser le développement industriel.

Plusieurs axes de travail :

- La mise en place d'une Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences à l'échelle du territoire (avec l'ensemble des acteurs du Réseau pour l'emploi : RESA, France Travail, UIMM, CCI, Région...)
- L'accompagnement des entreprises dans la transition écologique et énergétique
- L'attractivité des territoires
- Le développement d'écosystèmes industriels fonctionnels
- L'écologie industrielle territoriale

Chiffres-clés, faits marquants :

Constitution d'une équipe de deux personnes, renforcée par un recrutement en 2024.

Les chiffres de la CAMVS :

- 1 comité technique par trimestre sur le territoire de la CAMVS
- 23 industriels contactés en 2024
- 62 M€ d'investissement recensés sur la période 2023-2025
- 119 créations d'emplois prévisionnelles

À noter : les chiffres n'intègrent pas les investissements annoncés par Framatome fin 2024.

- Participation financière au financement des 2 postes de chargés de mission : 12 000€

À venir pour 2025 :

- Poursuite du dispositif sur 2025.
- Rencontre de 100 entreprises industrielles prévues en 2025 dans le cadre de la GPECT
- Renouvellement du dispositif prévu pour mi 2026



Adoption de la feuille de route numérique du territoire

Objectif :

Doter le territoire d'une stratégie numérique qui permettra d'orienter les actions en matière de numérique et de bénéficier de fonds européens.

Chiffres-clés, faits marquants :

- Concertation avec l'ensemble des acteurs du numérique et des institutions (Mairie, entreprises, et services de la CAMVS et soutien de la Région Hauts de France).
- Rédaction et adoption de la feuille de route par le conseil communautaire

À venir pour 2025 :

- Mise en application concrète de la feuille de route
- Accompagnement en ingénierie par la Région Hauts de France sur la stratégie
- Dépôts d'actions réalisées pour bénéficier de fonds Fédér





Communication des entreprises

Objectifs :

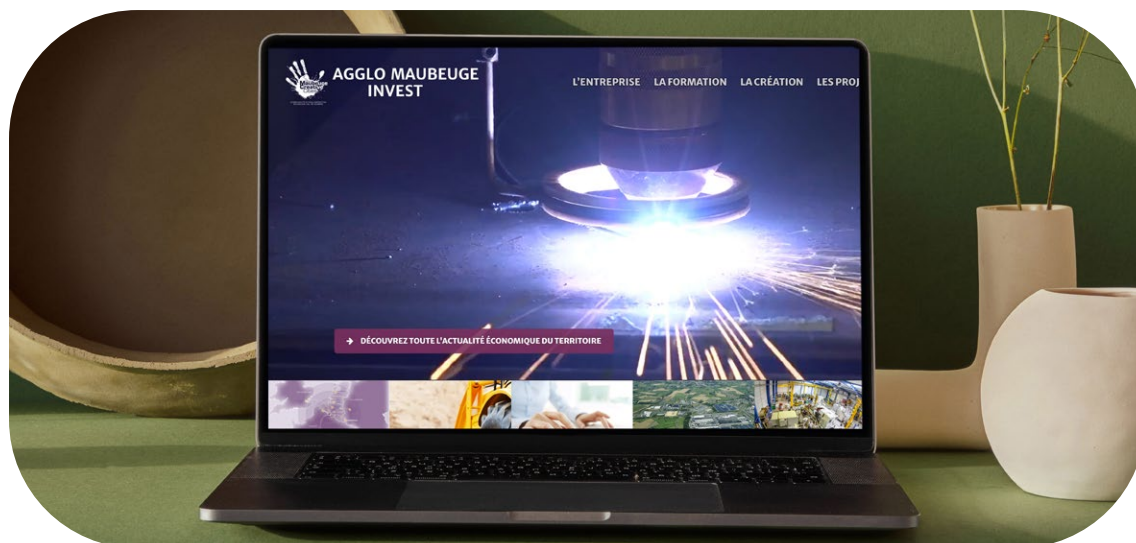
- Développer les liens avec les entreprises
- Accompagner et renforcer le rapport de confiance entre les institutions et le monde de l'entreprise

Chiffres-clés, faits marquants :

- Présence de la CAMVS aux 2 clubs d'entreprises présent sur le territoire et à 24 rencontres chaque année sur des thématiques différentes.
- Organisation d'un Afterwork sur le thème de la Responsabilité des sociales des entreprises (RSE) ayant réuni une trentaine d'entreprises
- Communication par le biais d'AMVS INVEST : 15 vidéos réalisées en format court et 2 vidéos en format long.
- Une vingtaine de reportages réalisées pour les actus AMVS INVEST et partage sur les réseaux sociaux
- Création de nouvelles pages sur les nouvelles zones d'activités
- Collaboration et création de nouveaux documents print pour les salons et la communication dev éco
- Coût annuel vidéos : 20 000€

À venir pour 2025 :

- Poursuite des actions de communication, avec notamment la création de 3 Afterwork et la réalisation de films pour les entreprises et de reportages.
- Refonte du site AMVS INVEST en adéquation avec la charte graphique de l'Agglomération





Aérodrome de La Salmagne

Journée découverte

Objectifs :

- Proposer une journée découverte avec toutes les associations et privés afin de découvrir le monde aéronautique par l'intermédiaire de professionnels
- Proposer des baptêmes à tarifs réduits et diverses animations

Chiffres-clés, faits marquants :

Nombreux visiteurs

Beaucoup de renseignements et demandes concernant :

- L'histoire de l'aviation
- La météorologie
- Les principes du vol
- Les différents types d'aéronefs

B.I.A (brevet initiation aéronautique)

Objectifs :

Le BIA est une proposition faite aux collégiens ou lycéens passionnés d'aviation. Elle leur permet de suivre, pendant un an, des cours de culture aéronautique en vue d'obtenir un diplôme, de rencontrer des professionnels du secteur et, parfois, de vivre un premier vol en planeur ou en avion.

Chiffres-clés, faits marquants :

- Lycée Notre Dame de Grace à Maubeuge : 7 inscrits, tous admis
- Lycée Camille Claudel à Fourmies : 5 inscrits, 4 admis

À venir pour 2025 :

Reconduction du B.I.A avec augmentation des élèves

Statistiques 2024

- Nombres de mouvements : 10425
- Heures de vols : 3240 heures
- Nombres d'adhérents : 1106
- Nombres d'heures de formation : 1874 heures
- Nombres de sauts en parachute : 9356





HENRIETTE

Le projet HENRIETTE, dont le chef de file et le département du Nord s'inscrit dans le cadre du programme Interreg VI FranceWallonie-Vlaanderen, qui vise à renforcer la coopération transfrontalière entre les Hauts-de-France, la Wallonie et la Flandre.

Interreg



Cofinancé par
l'Union Européenne
Medegefinancierd door
de Europese Unie

France – Wallonie – Vlaanderen



HENRIETTE

Objectifs :

- Encourager le tourisme durable en valorisant le patrimoine naturel et culturel
- Créer des liens transfrontaliers en connectant les territoires et leurs habitants
- Soutenir l'économie locale en développant de nouveaux services touristiques
- Dans un contexte où la mobilité douce et le tourisme durable deviennent des priorités, HENRIETTE ambitionne de développer un réseau d'itinéraires de randonnée PÉDESTRE structuré autour du Réseau Points-Nœuds pédestre. Ce système, déjà éprouvé en Belgique, permet aux randonneurs de planifier leurs trajets de manière fluide et intuitive à travers des parcours sécurisés, balisés et connectés
- HENRIETTE représente ainsi une opportunité unique de redonner vie aux chemins de randonnée et aux voies navigables du Hainaut-Cambrésis, tout en offrant une expérience immersive et enrichissante aux visiteurs

Chiffres-clés, faits marquants :

- Projet définitivement approuvé en juin
- 24 opérateurs (versant belge + versant français)
- Budget : 460 000 €, cofinancé à 60 % par les fonds FEDER

À venir pour 2024 :

- Phase opérationnelle du projet



Escales Sambre

Développées en partenariat avec l'OTA et le PNRA, Escales Sambre est l'un des volets du projet HENRIETTE. Ce projet s'inscrit dans la dynamique de réappropriation de la Sambre, initiée après sa réouverture en 2021.



Objectif : Redécouvrir la Sambre à travers la randonnée cyclo et pédestre

- Réalisation de nouveaux circuits de randonnées pédestres et cyclo qui sont ensuite labélisés sur VISORANDO
- Balisage et création de nouveaux circuits pour une navigation fluide et sécurisée
- Installation de signalétique interactive via l'intelligence artificielle avec QR codes, offrant des informations historiques, culturelles et pratiques en temps réel
- Aménagement de mobilier urbain (aires de pique-nique, zones de bivouac) pour améliorer le confort des randonneurs
- Développement d'une carte interactive recensant les itinéraires et points d'intérêt
- Organisation d'événements touristiques, dont Les Sambre en fête(s), manifestation estivale mettant en avant les communes mouillées par la voie d'eau.

Chiffres-clés, faits marquants :

- Le projet HENRIETTE bénéficie, pour 4 ans, d'un financement total de 460 000 €, dont 60 % des fonds FEDER

À venir pour 2025 :

Continuité du travail commencé



Port de plaisance à Hautmont

Gestion et valorisation du port de l'Abbaye

Objectifs :

- Valoriser l'équipement et mise en relation avec les usagers
- Animation de l'équipement

Chiffres-clés, faits marquants :

- Mise en place du 1^{er} comité des usagers afin de communiquer sur la vie de l'équipement et des projets
- Mise en service de la pompe vide cale mobile pour le confort des usagers afin d'éviter les rejets d'eaux grises et noires dans la rivière
- Réparation sanitaire de la capitainerie provisoire (plancher + receveur de douche)
- Célébration des 10 ans du Port de l'ABBAYE
- Festivités de la commune d'HAUTMONT aux abords de l'équipement
- Réalisation de différents ateliers pédagogiques, sportif et festif

Fréquentation en hausse vis-à-vis des années précédentes :

- Fréquentation bateau escale : 194 bateaux de passage pour 2052 nuitées
- Fréquentation Camping-car : 499 camping-cars pour 1360 nuitées
- Changement d'une partie de l'équipe du Port avec l'arrivée et le départ de collègue en mouvement interne et externe
- Dépense : 54 000 € (hors frais de personnels)
- Recettes liées à l'exploitation : 80 000 €

À venir pour 2025 :

- Réflexion sur l'éclairage public du Port de l'ABBAYE
- Traitement de l'envasement au ponton A : essentiellement de la darse pour le curatif et augmentation de système d'aéroflots pour le préventif
- Continuité du projet de la nouvelle Capitainerie





Programme d'animations dans le cadre de la réouverture de la Sambre : Sambre en fête (s)

Objectifs :

- Animer les rives de la Sambre à travers une programmation estivale festive et culturelle, construite en partenariat avec les communes riveraines et proposant des animations diversifiées et gratuites
- Favoriser la cohésion sociale, en créant des espaces de rencontre et de partage entre habitants et visiteurs
- Renforcer le sentiment d'appartenance, en mettant en lumière la Sambre comme élément unificateur du territoire, et en encourageant les habitants à se réapproprier leur rivière
- Dynamiser l'économie locale, en mobilisant des prestataires et intervenants du territoire et en attirant un public touristique durant la saison estivale.
- Renforcer les liens transfrontaliers, en associant une commune belge (Erquelinnes) à la dynamique

Chiffres-clés, faits marquants :

- 80 000 euros dédiés à l'organisation des manifestations
- 11 communes participantes à l'éditions 2024 : Leval, Aulnoye-Aymeries, Berlaimont, Pont-sur-Sambre, Hautmont, Maubeuge, Assevent, Boussois, Marpent, Jeumont, Erquelinnes

À venir pour 2025 :

Sambre en fête (s) 2025 s'inscrira dans le cadre du projet HENRIETTE (Interreg VI). La coordination de l'événement sera confiée à un prestataire externe.

Haltes nautiques

Finalisation des travaux lancés en 2023 dans le cadre de la réouverture de la Sambre à la navigation

Objectifs :

- Réappropriation des équipements par les plaisanciers
- Travaux sur les haltes de Boussieres sur Sambre et installations de bornes de distributions d'eau et d'électricité via une application Qipéo sur les haltes de Jeumont, Maubeuge et Berlaimont

Chiffres-clés, faits marquants :

- Reprise de la compétence de la gestion de la halte nautique de Marpent en janvier 2024

À venir pour 2025 :

- Lancement des Appels à Manifestation d'Intérêt pour l'animation de loisirs des haltes de Marpent et de Pont-sur-Sambre
- Études de réfection des haltes nautiques Marpent, Leval, Sassegnies





Office de tourisme de l'Avesnois

Objectifs :

- Accueil et information des touristes et des habitants
- Promotion touristique et le rayonnement de l'Avesnois
- Organisation de manifestations et d'animations
- Commercialisation de prestations touristiques

Chiffres-clés, faits marquants :

- Part CAMVS de la subvention accordée à l'OTA : 334 171 €
- 21 collaborateurs directs rattachés à l'OT
- 161 000€ de C.A du service commercial
- 361913 nuitées générées par les hébergeurs de l'Avesnois
- +5,42 % de nuitées par rapport à 2023
- 1315 participants aux visites estivales
- 53 000 000 € de retombées économiques
- 638 404 vues sur les vidéos "Ne venez pas, vous allez aimer !"
- + 40 % de visiteurs sur tourisme-avesnois.com
- 82 porteurs de projet rencontrés
- 160 actions "hors les murs" durant la période estivale

À venir pour 2025 :

- Signature du nouveau contrat de destination touristique basé sur une stratégie de développement du tourisme durable

Soutien et accompagnement au développement des différentes activités touristiques

Objectifs :

- Soutien via des travaux pour la confortation de l'activité
- Aide au développement de l'équipement
- Soutien sur des manifestations de rayonnement touristique
- Contribuer à l'attractivité touristique de la Destination Avesnois

Chiffres-clés, faits marquants :

- Rendez-vous des saveurs et du tourisme (syndicat initiative d'Aulnoye-Aymeries) : 25 000 €
- Relais éco vélo à Ferrière la Grande (AGIE) : 32 850 € ; 41 locations complètes du Relais Eco-Vélo dont 27 week-ends soit 1008 nuitées
- Musée de la poterie à Ferrière la Petite (Terre, arts et tradition) : 60 000 € (subvention d'objectifs et de moyens) + 10 600€ pour la réparation du four de la poterie)

À venir pour 2025 :

- Soutien à l'association des Amis de Saint-Jacques de Compostelle
- Lancement d'un Appel à Manifestation d'Intérêt pour la gestion de l'établissement "Aux berges de Sambre" à Pont-sur-Sambre





Coopération Transfrontalière

La Communauté d'Agglomération Maubeuge–Val de Sambre ainsi que 15 autres collectivités publiques belges et françaises ont souhaité se rassembler au sein d'une assemblée transfrontalière. Parmi les membres Mons, Charleroi, Thuin, la Louvière, la Province du Hainaut, la Région Wallonne, les intercommunalités de l'arrondissement d'Avesnes-sur-Helpe, les communes de Jeumont et de Maubeuge, le Département du Nord, la Région Hauts-de-France, l'agence IDEA et l'intercommunale IGRETEC)



Objectifs :

- Réalisation d'un diagnostic transfrontalier sur les territoires des arrondissements de Charleroi, Mons, La Louvière, Thuin et d'Avesnes-sur-Helpe, avec l'appui de la Mission Opérationnelle Transfrontalière.
- Définir une stratégie de coopération.
- Élaborer un mode de gouvernance et un plan d'actions pour rendre effective cette stratégie transfrontalière commune au service des habitants

Chiffres-clés, faits marquants

- Signature de la convention en coopération transfrontalière
- 16 partenaires (versant belge – versant français)

À venir pour 2025

- La présidence en 2025 sera tenue par le Président de la Communauté d'Agglomération
- Maubeuge–Val de Sambre (changement de gouvernance chaque année)
- Installation de l'Assemblée transfrontalière
- Mise en place d'ateliers thématiques : santé ; tourisme-culture ; emploi-formation ; environnement



Amélioration de la réactivité de la DSI

Objectifs :

- Réduire les délais de traitement des demandes d'assistance
- Suivre de manière plus rigoureuse les temps de réponse des interventions

Chiffres-clés, faits marquants :

- 3 455 demandes d'intervention traitées en 2024
- Mise en évidence des délais de traitement moyens à améliorer
- Forte sollicitation des services techniques démontrant la nécessité d'une réactivité accrue
- Réduction des délais de traitement des demandes d'assistance, avec un suivi plus rigoureux des temps de réponse

À venir pour 2025 :

- Réduction des délais de traitement des demandes d'assistance, avec un suivi plus rigoureux des temps de réponse

Sensibilisation à l'impression raisonnée

Objectifs :

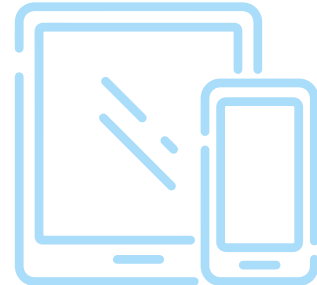
- Réduire les impressions inutiles et optimiser les ressources papier/encre
- Encourager une utilisation responsable des impressions

Chiffres-clés, faits marquants :

- Mise en service de l'impression par badge
 - 53 821 impressions
 - 17 759 scans
 - 5 566 copies
- (Volume élevé signalant un potentiel d'optimisation)

À venir pour 2025 :

- Création d'outils de reporting automatisés pour visualiser mensuellement les impressions
- Organisation de campagnes internes pour inciter les agents à limiter les impressions superflues



Déploiement de PC portables

Objectifs :

- Faciliter le travail à distance et améliorer la mobilité des agents en leur fournissant des équipements performants
- Renforcer la continuité d'activité et la flexibilité organisationnelle
- Assurer la sécurité des connexions à distance

Chiffres-clés, faits marquants :

- Déploiement de 70 PC portables sécurisés avec accès VPN

À venir pour 2025 :

- Prévoir une deuxième vague de déploiement ou l'extension aux agents non encore équipés, en fonction des besoins identifiés



Statistiques des mails de la CAMVS pour l'année 2024

Objectifs :

- Recueillir, analyser et valoriser les données liées à la messagerie électronique
- Mesurer l'activité des services de la CAMVS
- Evaluer l'efficacité des dispositifs de sécurité en place
- Démontrer l'ampleur du travail réalisé en matière de filtrage, de protection et de gestion des communications numériques

Chiffres-clés, faits marquants :

- Mails valides : 451 332
- Mails infectés : 15 120
- Mails de spam : 50 688
- Mails bannis : 20 496
- Tentatives de spear phishing : 420



À venir pour 2025 :

- Suivre l'évolution mensuelle du volume de mails bloqués ou traités pour mieux anticiper les pics d'activité.
- Prévenir rapidement les incidents liés à des vagues d'attaques par mail (ex. spear phishing ciblé).

Suivi et gestion de Microsoft 365

Objectifs :

- Centraliser les données de travail des utilisateurs dans un espace sécurisé et accessible à distance
- Suivre et maîtriser l'évolution du stockage OneDrive dans un contexte de montée en charge numérique
- Optimiser l'utilisation des ressources de stockage disponibles sur le tenant

Chiffres-clés, faits marquants :

- 2 To de données hébergées sur OneDrive
- 217 486 fichiers actifs recensés sur l'ensemble des comptes
- 250 comptes utilisateurs actifs utilisant OneDrive pour stocker ou partager des fichiers
- Progression significative de l'usage par rapport aux années précédentes

À venir pour 2025 :

- Mettre en place des seuils d'alerte de consommation par utilisateur pour anticiper les saturations
- Accompagner les agents dans l'optimisation de leur espace OneDrive (archivage, nettoyage, bonnes pratiques)
- Lancer une campagne de sensibilisation à la sécurité des données stockées sur le cloud
- Fournir un accès aux licences Office en version Web pour les agents ne disposant pas de poste informatique dédié



Mise en œuvre du plan de transformation numérique

Objectifs :

- Définir une stratégie ambitieuse de modernisation et de digitalisation des processus internes
- Urbaniser les systèmes d'information pour garantir leur cohérence et leur évolutivité
- Assurer la coordination et la cohérence des différents projets numériques, en assurant complémentarité et interopérabilité
- Structurer la donnée et développer une véritable culture de la DATA à tous les niveaux de l'organisation
- Organiser et optimiser le travail collaboratif, en favorisant l'agilité et l'innovation
- Déployer des outils et des méthodes robustes pour piloter efficacement les projets numériques

Chiffres-clés, faits marquants :

- Recrutement de deux apprentis et accueil de stagiaires en lien avec l'antenne universitaire de Maubeuge
- Déploiement d'une nouvelle architecture web basée sur la « containerisation », renforçant la résilience et simplifiant le déploiement ainsi que la maintenance des applications web
- Lancement d'une nouvelle plateforme de communication interne (@gglo Connect), développée complètement en interne et selon une approche agile
- Structuration complète de la chaîne de dématérialisation : GED, parapheur électronique, archivage intermédiaire et légal : Réalisation d'études et d'analyses approfondies : architectures, aspects techniques, métier, organisationnels et juridiques
- Mise à niveau du registre RGPD
- Traitement de deux violations de données (CNIL)
- Migration et mise jour de la solution de gestion du centre de ressources « santé »
- Automatisation d'un flux interne RH
- Expérimentation de l'IA générative pour la production de contenus internes (illustrations, vidéos, podcasts)
- Élaboration de la feuille de route numérique (Axe 1 : « Un service public au centre des enjeux de développement territorial et accessible à tous »)
- Développement et utilisation d'outils favorisant la collaboration et la participation des agents

À venir pour 2025 :

- Renforcement de la culture de la DATA dans les directions.
- Accélération de l'ouverture des données (Open Data / DGA).
- Poursuite des expérimentations en IA (frugalité, open source, fine-tuning...).
- Mise en œuvre d'un plan d'accompagnement et d'inclusion numérique interne en partenariat avec la DRH / DSI.
- Digitalisation accrue des flux internes (notes, délibérations).
- Transformation progressive d'@gglo Connect en véritable « Digital Workspace ».
- Recrutement d'un DPO, renforcement des contrôles internes.
- Dispositifs de mutualisation « DPO » avec les communes.
- Élaboration d'un dispositif de sensibilisation, de communication, autour des enjeux du numérique, et de collaboration avec les communes (@gglo Connect+43)
- Poursuite de la coordination des projets numériques internes, en lien avec la feuille de route, et du schéma de mutualisation.
- Structuration de la gouvernance des projets numériques : études, analyses, méthodes et outils de pilotage.
- Propositions en matière de « numérique responsable » / « éthique » (IA)



Mise en place d'un logiciel courrier : la GEC

Objectifs :

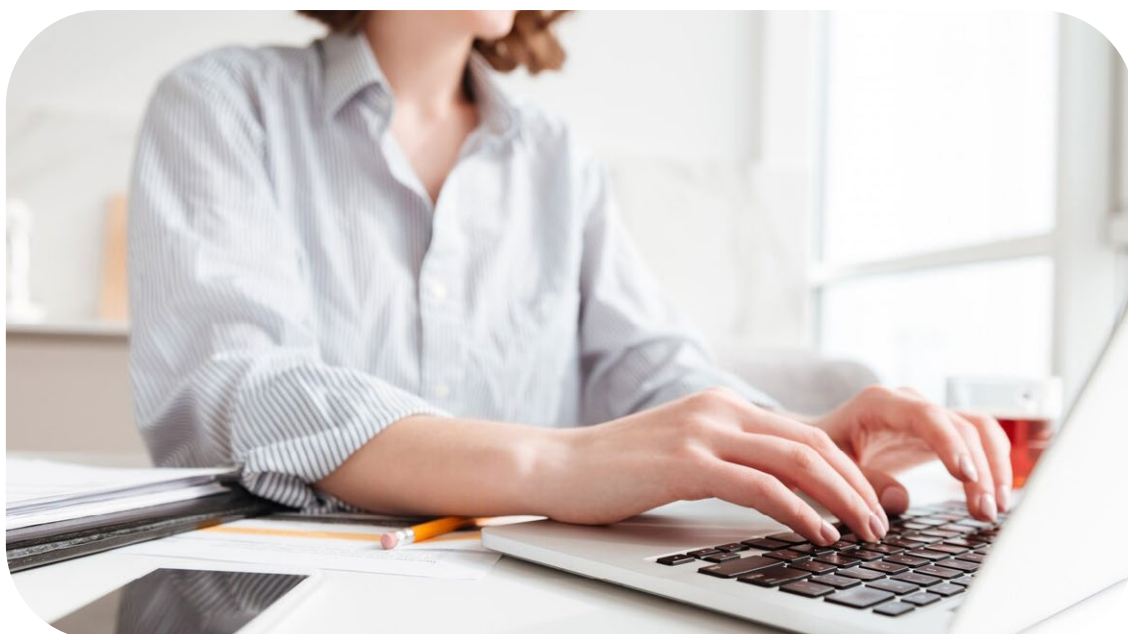
- Action qui s'inscrit dans le PAC pour rendre notre administration plus moderne, plus organisée, plus efficace mais aussi mieux répondre au usagers
- Centralisation et organisation des informations : Regrouper tous les courriers entrants et sortants en un seul endroit, facilitant ainsi leur suivi et leur consultation
- Amélioration de l'efficacité opérationnelle : Automatiser les tâches répétitives telles que l'enregistrement, la distribution et l'archivage des courriers, permettant ainsi de gagner du temps et de réduire les erreurs
- Suivi et traçabilité des courriers : Assurer un suivi précis de chaque courrier, de sa réception à sa résolution, en enregistrant les actions entreprises et les délais associés
- Optimisation de la communication : Faciliter la collaboration entre les différents services et collaborateurs en permettant un partage rapide et efficace des informations
- Réduction des coûts : Diminuer les coûts liés à la gestion manuelle du courrier, tels que l'impression, le stockage et la recherche de documents
- Amélioration de la conformité réglementaire : Garantir le respect des obligations légales en matière de conservation et d'archivage des documents

Chiffres-clés, faits marquants :

- 3432 courriers arrivés
- 3509 courriers partis

À venir pour 2025 :

- Intégration de la DST
- Migration de la solution GEC vers un passage à la version 25 avec IA
- Passage au parapheur électronique avec archivage électronique



usagers reçus sur les 2 sites



appels téléphoniques pris en charge
par les hôtesse d'accueil

usagers ont été
accueillis au siège

au Pôle Accueil

appels standards

appels techniques
(voirie,
assainissement,
écologie urbaine)

Traitement des demandes par mails



mails voirie

mails assainissement

mails écologie urbaine



personnes accueillies

U N E T E R R E D ' A V E N I R S

Une terre d'avenirs



La CAMVS a participé, pour la 6^{ème} fois consécutive au Challenge de la Mobilité en HDF, qui a eu lieu en septembre 2024 pendant la semaine européenne de la Mobilité. Pour mémoire ce défi ludique vise à promouvoir les modes de transport alternatifs à la voiture individuelle (marche, vélo, transports en commun, covoiturage, télétravail) auprès des agents, pour leurs trajets domicile/travail.

En 2022 :

125 participants

En 2023 :

180 participants

En 2024 :

200 participants

Par cette action, les agents de la CAMVS :

- Ont réaffirmé leur engagement dans une démarche écoresponsable, en faveur de la préservation de la planète, de la santé et du pouvoir d'achat
- Ont véhiculé une image positive d'une administration moderne qui s'engage, en cohérence avec les politiques publiques qu'elle déploie

Les objectifs sont pluriels :

- Fédérer les équipes autour d'un enjeu positif
- Créer du lien interservices, des passerelles entre agents d'horizons différents, de la convivialité,
- Impulser une prise de conscience et accompagner le changement de pratiques de mobilité
- Être porteur d'une image positive et développer un sentiment de fierté des agents
- De manière plus large, faire rayonner la mobilité durable au delà des murs de notre administration

Chiffres-clés, faits marquants :

- 200 participants
- 15 400 km réalisés de manière alternative à la voiture solo (soit 1 Paris/Tahiti)
- 7 ambassadeurs du Challenge dans la proximité
- 80 participants aux p'tits déj en multi sites et en visio
- 1 activité/jour

À venir pour 2025 :

- La même action avec des animations orientées Vélo

Gestion différenciée des espaces publics

Objectifs :

- Accompagner la recherche et la prise en main de techniques alternatives aux produits phytosanitaires pour l'entretien des espaces publics des collectivités.
- Accompagner les communes dans la gestion différenciée de leurs espaces publics comme solution au manque de main d'œuvre et en réponses aux enjeux eau et biodiversité.



Charte d'entretien des espaces publics :

21 communes signataires. Pas d'évolution en 2024

Mise en œuvre de la gestion différenciée sur **6** zones d'activités et sur l'Ecopôle

Label Cimetière Nature :

22 cimetières engagés

9 cimetières labellisés niveau 1

6 cimetières labellisés niveau 2

1 cimetière labellisé niveau 3

**Diffusion d'outils de communication (brochures et panneaux),
organisation de sessions de formations locales avec le CNFPT**



À venir pour 2025 :

- Poursuite de l'accompagnement apporté aux communes
- Extension de la gestion différenciée sur d'autres sites



Préservation et valorisation du patrimoine naturel

Objectifs :

- Mettre en œuvre la Trame Verte, Bleue et Noire
- Préserver et favoriser la biodiversité locale
- Gérer les espaces naturels et le chemin de halage
- Accompagner les communes sur les projets en faveur de la biodiversité
- Sensibiliser le grand public et principalement des scolaires



Démarrage du projet franco-wallon LUNÉfil pour la prise en compte des nuisances lumineuses

- **Durée : 4 ans**, du 1er avril 2024 au 31 mars 2028
- **6** opérateurs franco-wallons et **12** communes associées
- **Budget : 2 931 456,78 €** sur 4 ans dont 172 640 € pour la CAMVS
- **Subvention : 60% FEDER**
- **72** participants à l'évènement de lancement du 8 octobre à la Gare Numérique

Interventions sur les milieux naturels et gestion différenciée en faveur de la biodiversité réalisées soit en régie par le biais de prestations, de partenariats agricoles ou encore de chantiers bénévoles :

- **175 ha** d'espaces naturels
- **43 km** de chemin de halage en gestion écologique
- **27,95 ha** en pâturage
- **7** chantiers nature avec l'association Les Blongios – 93 participants
- **2** partenariats avec les établissements scolaires
- **4** partenariats avec des agriculteurs

Signature d'un partenariat avec l'Unité de Formation des Apprentis de Bavay pour la réalisation de deux chantiers pédagogiques d'entretien et de taille d'arbres en milieux naturels.

Chantiers participatifs de plantation d'arbres et d'arbustes sur 4 communes en partenariat avec l'association Les Planteurs Volontaires :

- **150** volontaires participants
- **703** arbres et arbustes plantés

Opération «Plantons le décor» en collaboration avec le Parc Naturel de l'Avesnois :

- **2 767** arbustes, fruitiers et variétés potagères d'origine locale commandés par les habitants et livrés à la Ferme du Zoo à Maubeuge.

5 animations nature à destination du grand public dont une Nuit de la Chauve-souris et 4 activités scolaires dans le cadre d'un projet pédagogique avec 2 écoles.

À venir pour 2025 :

Projet LUNÉfil :

- Lancement d'une étude d'identification de la trame noire en Wallonie
- Identification de sites expérimentaux pour la modulation de l'éclairage public
- Réalisation d'une démarche de concertation avec les habitants

Lancement de la renaturation de la friche Faiënerie à Rousies

Gestion des Milieux Aquatiques, Prévention des Inondations et lutte contre l'érosion

Objectifs :

- Favoriser le fonctionnement naturel et écologique des cours d'eau
- Poursuite de la mise en œuvre du programme pluriannuel de travaux pour l'entretien et la gestion des cours d'eau
- Protéger et mettre en valeur les espaces naturels présents sur les bassins versants
- Prévenir les risques naturels (inondations, ruissellements, coulées de boues)
- Restaurer le fonctionnement naturel des milieux



Entretien des cours d'eau de la CAMVS et de leurs affluents :

- Près de **4 km** de berges traitées sur les communes de Feignies, Ferrière la Grande, Ferrière la petite, Hautmont, Leval, Maubeuge, Obrechies, Recquignies, Rousies, Saint Rémy Chaussée, et Vieux-Reng.
- 1 équipe : 1 chef et 5 ouvriers
- Coût : **84 423 € TTC**

Travaux de restauration & renaturation des cours d'eau

- Vieux - Mesnil : **330 ml**
- Limont - Fontaine : **85 ml**
- Leval : **35 ml**

Lutte contre l'érosion :

- Mise en place d'ouvrages d'hydraulique douce sur 4 communes (Bachant, Beaufort, Aibes et Marpent)
- **177 m** de fascines
- **374 m** de haies anti-érosives plantées
- Coût : **29 887 € TTC**

Programme de plantation du Département du Nord :

- **3 164 m** de haies bocagères plantées chez 5 agriculteurs



Protection de la ressource en eau

Objectifs :

- Réduire voire supprimer les sources de pollutions diffuses vers la nappe phréatique
- Fédérer les acteurs de l'eau autour d'objectifs communs et d'actions concertées
- Déployer les Contrats d'Actions pour la Ressource en Eau (CARE) sur les champs captant prioritaires au titre du SDAGE



Agriculture:

- Suivis individuels des pratiques agricoles
- Financement de reliquats azotés : **37 analyses** financées
- **177 m** de fascines
- **374 m** de haies anti-érosives plantées
- Coût : **29 887 € TTC**

Gestion foncière :

Poursuite des actions sur la carrière Gillet :

- Désamiantage et démolition du bâtiment désaffecté
- 1 étude de dimensionnement hydraulique réalisée par la 3CA + 1 projet d'aménagement du BV de la carrière Gillet
- 1 comité de gestion avec un référent nommé et une notice de gestion réalisée par le CEN
- Acquisition d'une partie de parcelle pour régularisation cadastrale

Animations de la concertation et mise en œuvre des mesures :

- Une dizaine de réunions entre acteurs de l'eau pour la mise en œuvre du CARE de Vieux-Reng
- **2** conventions de partenariat conclues pour la protection de la ressource en eau
- **311 252 € HT** dépensés pour les actions en faveur de la ressource en eau et leur animation, financés par divers organismes et partenaires
- Mise en œuvre des actions du CARE de Vieux-Reng

À venir pour 2025 :

- Finalisation du CARE de Vieux-Reng
- Initiation des 4 autres CAREs
- Poursuite de la mise en œuvre des mesures de réduction de la pression polluante
- Poursuite des partenariats

La collecte

31 428 tonnes d'ordures ménagères

7 563 tonnes de recyclables

3 021 tonnes de verre

Pour un coût total de

7 052 796 € TTC

soit

57,09 € PAR HABITANT

Déchets verts

1 644,52 tonnes en bennes
(communes de moins de 1 100 hab.)

466,89 tonnes sur appel
(communes de plus de 1 100 hab.)

Pour un coût total
(traitement compris) de

240 381,48 € TTC

Encombrants

1 095 tonnes recyclées

sur un total de **1 219,75** tonnes
collectées

Pour un coût total de

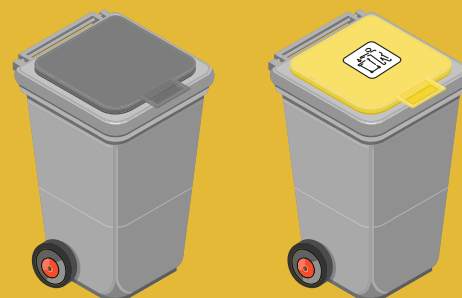
207 381,48 € TTC

La gestion des bacs roulants pour la collecte en porte à porte

2 943 bacs livrés

1 881 bacs réparés

Pour un coût de **151 916 €** TTC



L'apport volontaire

282 colonnes enterrées implantées sur les 43 communes

112 pour les ordures ménagères, **106** pour les recyclables et **64** pour le verre

+ 207 colonnes aériennes pour le verre qui permettent de déployer l'apport volontaire sur le territoire

Les actions de prévention

- Les actions de sensibilisation auprès des usagers sont menées par 6 ambassadeurs du tri
- 32 composteurs ont été subventionnés en 2024
- 416 Tonnes collectées dans les 103 bornes de relais textile, linges et chaussures du territoire et détournées de l'incinération
- La plateforme de dons entre habitants INDIGO permet de réduire les apports dans les déchetteries ou dans la collecte d'encombrants et renforcer la solidarité entre les citoyens, en offrant la possibilité à des administrés d'acquérir des objets qu'ils n'auraient pas eu les moyens d'acheter (Mobilier, etc.).
- Déploiement d'un système de récompense de l'usager pour son geste de tri du verre sur 145 colonnes aériennes dans 16 communes

À venir pour 2025

- Étude sur l'optimisation du service public de prévention et de gestion des déchets et étude préalable à l'instauration d'une tarification incitative et du tri à la source des biodéchets
- Déploiement de nouvelles colonnes enterrées dans les programmes de logements neufs ou lors de réhabilitations.
- Déploiement de la collecte hors foyer

Objectifs

- Prioriser et optimiser les actions du service à court, moyen et long terme
- Négocier la qualité du service délégué et le prix répercuté à l'utilisateur
- Préservation de la ressource en eau
- Fournir une eau de qualité
- Fournir de l'eau au robinet en permanence
- Maîtrise du prix de l'eau répercuté à l'utilisateur
- Gestion patrimoniale

Périmètre d'intervention / descriptif patrimonial**20** *captages***12** *réservoirs***719,3** *km de réseaux***46 000** *compteurs actifs***Faits marquants**

- Réalisation d'un audit à mi contrat confié à un bureau d'étude
- Réservoir de Limont Fontaine partiellement rénové et château d'eau de Rousies rénové
- Plus de 7,7 km de réseau d'eau renouvelé (SUEZ = 4 621 ml et CAMVS = 3103 ml)



Chiffres-clés

Rendement eau potable

85,8%Indice Linéaire de
pertes d'eau**3,2** m³/km/jour

Volumes prélevés

6 195 687 m³

Télérelève des compteurs d'eau

96,4%

Volumes consommés

4 631 571 m³

Qualité de l'eau

Bactériologie : **100 %** de taux de conformité de la qualité de l'eau produite et distribuée

Qualité physico-chimique de l'eau distribuée aux usagers, 75 % de taux de conformité. Ce résultat s'explique par la présence de métabolites de pesticides, cependant les valeurs toxicologiques de référence ne sont pas dépassées, l'eau reste donc consommable. L'eau reste donc consommable.

Prix de l'eau

*Sur la base d'une facture type 120 m³
(y compris assainissement et taxes) :*

5,12 € TTC

*soit + 0,01 euro par rapport à l'an
dernier.*

Qualité de l'eau

- Avenant au contrat suite à l'audit mi contrat du délégataire
- Amélioration en continu du rendement avec un objectif à 88 % en 2029 (objectif contractuel délégataire)
- Suite et fin du schéma directeur avec à la clé un programme pluriannuel d'investissement
- Poursuite des opérations de gestions patrimoniales et notamment le renouvellement des réseaux d'eau vétustes ou en lien avec les opérations de voirie ou du NPNRU
- Rattrapage et poursuite des impayés sur facture d'eau et assainissement par CAMVS et la trésorerie
- Suite de l'étude hydrogéologique des captages de Vieux Reng et réflexion sur les études des autres captages situés en zone inondable

Les chiffres de 2024

6

stations
d'épuration

180

postes de
refoulement

46

Déversoirs d'orages
équipés dans le cadre de
l'autosurveillance des réseaux

10

pluviomètres

1 000 KM
de réseaux

10,5 M³
d'eaux traitées

1 500 TONNES
de matières sèches produites
pour l'épandage agricole

35 TONNES

de refus de dégrillage
récoltés

325 TONNES

de sables traités

43 TONNES

de graisses éliminées

Maintenance des stations d'épuration et de refoulement

33

pompes
neuves
installées

356

curages
réalisés

328

interventions
de dépannage
sur les STR

5

armoires de
commande
remplacées

12

automates
remplacés

172

bilans
d'autosurveillance
des stations réalisés

Faits marquants

1 993 interventions en hydrocureuses

20 Kms de réseaux inspectés en ITV

2 chantiers neufs réceptionnés

**Lancement de l'étude schéma directeur
d'assainissement**

Conformité des Unités Techniques (UT)

- Conforme pour les stations de Colleret et Vieux mesnil
- En cours de conformité pour les UT de Maubeuge, Jeumont et Aulnoye (gestion des déversements des eaux usées par temps de pluies)

À venir pour 2025

- Finalisation de l'étude schéma directeur d'assainissement

Régie Technique Voirie – Eclairage Public

logistique des bâtiments – garage – assainissement

Interventions voirie réalisées en régie

Viabilité hivernale – saison 2023/2024

7 sorties **1 009** heures de sorties dont 614 heures de nuit**491** tonnes de sel **6 451** Kms parcourus **5 412** litres de gasoil Pour un coût de
423 195 €

Fonds de Concours des communes / Schéma de mutualisation (tous services voiries confondus)

Travaux de voirie/ de signalisation / d'Eclairage Public :

82 dossiers dont 28 en schéma de mutualisation et 54 en fonds de concours, certains réalisés, d'autres en programmation ou en attente d'accord.

Au cours de cette période, l'agglomération a reçu **92 demandes** de création de places de stationnement réservées pour les personnes en situation de handicap. La plupart de ces demandes ont été faites par mail ou téléphone, et très peu par courrier.

Après analyse, voici les résultats obtenus :

12 places de stationnement ont été créées, conformément aux critères d'éligibilité et aux normes en vigueur.**9 places supplémentaires ont été aménagées** sous forme de stationnements dérogatoires, afin de mieux répondre aux besoins, malgré les contraintes d'espace.**71 demandes n'ont pas pu être satisfaites** pour les raisons suivantes :

- **Contraintes techniques :** Certaines zones ne permettent pas l'aménagement de places PSH en raison de la configuration actuelle des infrastructures, comme des voies ou trottoirs trop étroits. Cependant, face à ces limitations, l'agglomération a prévu de mettre en place des stationnements dérogatoires sur la largeur dans certaines zones spécifiques, afin de répondre au mieux aux besoins malgré les contraintes d'espace.
- **Redondance avec des places déjà existantes :** Certaines demandes concernaient des zones où des places PSH étaient déjà disponibles à proximité.
- **De plus, 12 passages piétons** ont été créés ou remis aux normes.

Sinistres

14 sinistres en éclairage Public (accidents, mats endommagés)

Éclairage public

2 207 interventions EP, dont 732 interventions via le numéro vert

18 poses de lanternes sodium **122** poses de lanternes LED

43 lanternes remplacées **3** secteurs en relamping

1 300 interventions PPP (Maubeuge Louvroil CITELUM et TROMONT)

Service enrobés – prépa et signalisation

730 interventions effectuées en régie



Matériaux de voirie

80 m³ de béton Dégoudronnant : **900 litres**
 Enrobé à chaud : **760 tonnes** Enrobé à froid : **400 pots**
860 pièces de bordures tous types **2 tonnes** de sable
 Bordure tous type : **867 pièces** Podotactile (PMR) : **129 pièces**
 Émulsion : **800 litres** **210 sacs** de ciment tous types

Matériaux de signalisation

124 panneaux changés
7 000 kg de peinture blanche **1 000 kg** de peinture colorée
500 kg d'anti dérapant **500 kg** de billes de verre
800 scotch peinture routier **500 litres** de solvant



Interventions assainissement réalisées en régie**Service Inspection Télévisées**

Contrôles réseaux (compactage, tests d'étanchéité, inspection télévisée).

- **52** contrôles de diagnostics sur les réseaux anciens réalisés pour les besoins de la Régie Assainissement du bureau d'Études, à l'occasion de l'élaboration d'Avant Projets Sommaires (APS voirie/assainissement) ou à la demande de la régie (ECA), demande des communes soit plus de 19.5 kms de réseaux inspectés.
- **1** contrôle sur les réseaux neufs installés par la collectivité sur le territoire des communes subventionnée par l'Agence de l'eau.
- **Reconduction** du maintien de l'accréditation COFRAC du service inspection des réseaux le 20/06/2024, attestant le respect des exigences normatives et des bonnes pratiques du métier, démontrant le savoir-faire de la CAMVS dans les activités relatives au contrôle de réception des réseaux neufs d'assainissement (inspections télévisées, contrôles d'étanchéité et contrôles de compactage).

Service Hydro curage

1 993 interventions en hydro curage (correctif) + systématique des communes.

Désobstruction de l'OTEU de Feignies pour fonctionnement normal.

Conformité raccordement réseaux

323 contrôles des particuliers en assainissement collectif sur les 28 communes et **522 attestations de raccordable**.



SPANC : contrôles des installations d'assainissement non collectif privées

- **24 contrôles d'usagers** en assainissement non collectif et 11 réponses au Permis de Construire en ANC.
- **Fin des diagnostics** existants du territoire.
- Le Service Public d'Assainissement Non Collectif débutera à partir de 2025 les **contrôles de bon fonctionnement**.

Arrêtés et Conventions spéciales de déversement des professionnels et industriels

- **10 arrêtés de déversement** (avec ou sans convention) à l'étude
- **10 arrêtés de déversement** (avec ou sans convention) en application
- **0 attestations de ventes**

Gestion des Eaux Pluviales

- Mise en œuvre et suivi des prescriptions d'assainissement auprès des aménageurs/bailleurs, pour la rétrocession et l'intégration des ouvrages dans le patrimoine du service assainissement.
- Poursuite du marché Schéma Directeur Gestion des Eaux Pluviales sur les Unités Techniques de Jeumont, Colleret, Obrechies et Vieux Mesnil.
- Vérification des relevés des réseaux d'assainissement dans le cadre du schéma directeur d'assainissement.
- Participation à la mise en œuvre d'une convention d'occupation du domaine SNCF, par les ouvrages du service assainissement.

Service Travaux

- **70** branchements réalisés
- **11** mises en conformité des branchements
- **784** interventions de réparation et travaux sur les ouvrages d'assainissement (remise à neuf de plaques, bouches d'égout ou grilles, descellement de plaques, création d'ouvrages grilles, réparation et changement de canalisations...)
- **24** réparations et changements de canalisations suite à des effondrements.

Éclairage public

Objectif :

Gestion du patrimoine d'éclairage public à Louvroil et Maubeuge dans le cadre de deux contrats de Partenariat Public-Privé, incluant le financement, la conception, la reconstruction, la maintenance et l'exploitation des installations d'éclairage public, de la signalisation lumineuse tricolore ainsi que du jalonnement dynamique des parkings à Maubeuge.

Chiffres-clés, faits marquants :

- **1256** interventions préventives et curatives ont été réalisées, cela correspond au relamping, aux tournées de vérification et de contrôle des armoires, aux tournées de nuit et aux signalements des services techniques et des administrés
- **24** interventions non programmées à Maubeuge et 6 interventions non programmées à Louvroil ont été réalisées à la suite d'accidents ou de vandalisme
- **Rénovation de l'éclairage public sur 7 rues de Maubeuge (89 PL)**
- **Rénovation de l'éclairage public sur 2 rues de Louvroil (13 PL)**

À venir pour 2025 :

- Rénovation programmée de l'éclairage public avenue du Parc à Maubeuge (25 PL) ; une 2^{ème} rue est prévue (à définir prochainement)
- Rénovation programmée de l'éclairage public résidence du Pot d'Argent à Louvroil (35 PL)
- Rénovation programmée de l'éclairage public rue des Briqueteries à Louvroil (10 PL)

Travaux de démolition de divers bâtiments

Objectifs :

- Démolition des bâtiments inoccupés, insalubres
- Création d'emprise foncière
- Répondre à un projet plus global

Chiffres-clés, faits marquants :

- Travaux de démolition pour l'année 2024 :
209 783,76 € TTC



Travaux de réparation et d'entretien des toitures et toit-terrasse de divers bâtiments

Objectifs :

- Répondre aux exigences réglementaires
- Entretien du patrimoine bâti

Chiffres-clés, faits marquants :

- Total Travaux d'entretien toitures/toit-terrasse :
86 862,29 € TTC

À venir pour 2025 :

- Entretien toit terrasse au pôle éco
- Entretien toit terrasse au siège
- Réparation étanchéité toit terrasse Médiathèque



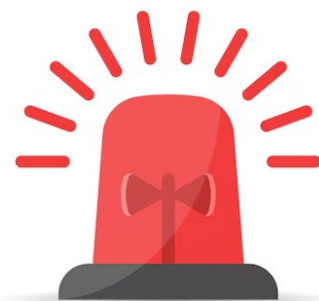
Maintenance des alarmes intrusion et des contrôles réglementaires périodiques multisites

Objectifs :

- Répondre aux exigences réglementaires
- Entretien des équipements
- Sécurité des sites et des usagers

Chiffres-clés, faits marquants :

- Maintenance et remise en état des centrales intrusion et autres équipements de sécurité à la piscine Epinette de Maubeuge, au PCA à A-A, au Pavillon :
21 972,30 € TTC
- Contrôles réglementaires périodiques multisites :
37 686,62 € TTC



Patrimoine**Entretien des Zones d'Activités****141 bâtiments et 17 zones d'activités :**

- Gérer le patrimoine bâti, entretien des bâtiments,
- Améliorer et assurer les travaux de la maintenance pour l'ensemble du patrimoine et organiser une plus grande réactivité,
- Répondre aux besoins des demandeurs et assurer une meilleure réponse aux demandes d'entretien quotidien,
- Avoir une plus grande capacité d'écoute et d'expertise (améliorer la conception et la réalisation des projets et maîtriser les coûts),
- Suivre les travaux réalisés par les entreprises privées, ainsi que les projets de réhabilitation, de rénovation ou de construction des bâtiments, tout en recherchant des économies d'énergie.

Les différentes équipes

- Chauffage,
- Electricité
- Plomberie
- Peinture
- Logistiques et techniques, manifestations

La polyvalence des agents est une force, elle leur permet d'intervenir en soutien de leurs collègues dans tous les domaines.

Les Services Techniques sont également appelés à intervenir en cas de situation d'urgence liée aux conditions climatiques et/ou événements exceptionnels.

**Maintenance des Bâtiments****924**

interventions réalisées
en régie par l'équipe
Patrimoine

9

interventions réalisées
par les prestataires

Budget

Montant total pour les travaux en régie :

50 875,44 € TTC

Montant total des travaux sous-traités :

164 897,16 € TTC

Parc automobiles

Interventions dans les garages :

Garage	Nombre d'interventions	Coût des interventions
Maubeuge Poids Lourds	97	152 732,91 €
Euromaster Pneus	42	44 377,81 €
G.G.P nouveaux garages	27	14 830,78 €
GGE Champs Elysées	16	5196 €
Dekra Poids Lourds	15	1922,40 €
C.T.E.J	10	2400 €
Assainipieces	7	35 027,27 €
Jardi-Agri	3	6566,52 €
Jim'Auto	3	6873,50 €
Renault Maubeuge	2	753,50 €
Lerouge	2	1368,91 €
Ribouchon	1	2769 €
Trenois Decamps	1	438,31 €
S.A.R.L JLV	1	8072,62 €

Achat de véhicule et engins :

Service	Modèle	Coût
Pole Eco	Renault Master	189 264,00€
Chenil	Renault Kangoo	20 549,56 €
MAGASIN	Renault Kangoo	20 549,56 €
Ecologie Urbaine	Renault Kangoo	26 074,76 €

Achat de véhicule et engins :

Modèle	Nombre	Coût par véhicule
Peugeot Partner	10	528,28 € H.T/MOIS
Renault Austral	1	652,42€ H.T/MOIS

**Assainissement – Avis sur demandes de Permis de construire (PC),
Permis d'Aménager (PA), Permis de démolir (PD),
Déclaration Préalable (DP), Certificat d'Urbanisme (CU)**

- PC : 197
- PA : 13
- PD : 22
- DP : 145
- CU : 85

Soit un total de : 462

**Assainissement – Réponses aux Déclarations de Travaux (DT) /
Déclarations d'Intention de Travaux (DICT) / DT-DICT conjointes /
Autorisations de Travaux d'Urgence (ATU)**

DT : 1 503
DICT / DT-DICT conjointes : 2 777
ATU : 799

Soit un total de : 5 079



Gestion et exploitation du chenil intercommunal**Objectifs :**

- Assurer le fonctionnement normal du chenil intercommunal
- Engager toutes les mesures nécessaires pour identifier et retrouver les propriétaires des chiens et des chats entrés en chenil afin qu'un maximum d'animaux soient repris
- Assurer une ouverture au public des locaux du chenil
- Permettre aux services de police et de gendarmerie, aux services municipaux et aux sapeurs-pompiers d'accéder aux boxes d'attente situés à l'extérieur du chenil intercommunal
- Prendre en charge, dans les meilleurs délais après notification de la prise en charge par les vétérinaires conventionnés, les chiens et les chats errants trouvés malades, blessés ou accidentés sur la voie publique, en dehors des heures d'ouverture du chenil intercommunal.

**Chiffres-clés, faits marquants :**

Nombre de chiens errants entrés en fourrière : 349 dont **206** chiens ont été repris par leurs propriétaires, **121** animaux ont été cédés au Refuge Edile Lacroix, **17** chiens sont décédés et **29** étaient toujours présents en fourrière au 31/12/2024.

Nombre de chats errants gardés en fourrière : 326 dont **25** animaux ont été récupérés par leurs propriétaires, **138** chats ont été transférés au Refuge Edile Lacroix, **143** sont décédés et **12** étaient présents en fourrière au 31/12/2024.

Montant de la subvention allouée au Refuge Edile Lacroix :

90 000 €

(Dépenses de fonctionnement – Budget général « Maîtrise d'Ouvrage Publique »)

Les comptes annuels 2024 du service public de fourrière animale intercommunale présente un montant de charges de

111 373 €

et un produit d'exploitation de

98 868 €

soit un résultat d'exploitation de **- 12 504 €**

À venir pour 2025 :

Lancement des études de conception d'un nouvel équipement public de fourrière animale

U N E T E R R E D E S O L I D A R I T É S

Une terre de solidarités

« Développer une stratégie santé ambitieuse »**Promotion de l'accès aux soins et à la santé****Objectifs :**

- Poursuivre la lutte contre la désertification médicale
- Renforcer la démographie des professionnels de santé et l'attractivité du territoire

Chiffres-clés, faits marquants :

Déploiement d'un forum des Métiers liés à la Santé 2024 (13 au 14 février 2024), lors duquel :

- 377 élèves de 7 collèges et 210 élèves de 3 lycées ont participé.
- 25 structures différentes ont présenté 41 corps de métiers différents liés à la santé.

Création d'une bourse d'études pour les étudiants du territoire dès la première année de médecine, pour lutter contre les freins économiques à l'accès aux études de santé.

Octroi d'une aide à l'installation pour un médecin généraliste à Maubeuge, à hauteur de 10 000€ et renouvellement d'une bourse d'engagement, à un étudiant en 8^{ème} année de médecine générale, à hauteur de 8 400€ sur l'année, engagé à s'installer sur le territoire à l'obtention de son diplôme.

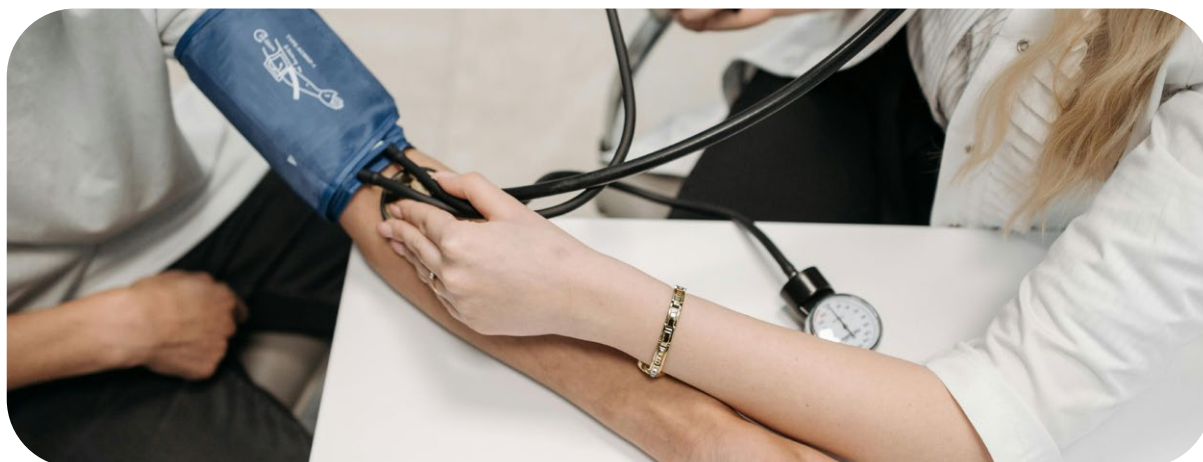
Renforcement de la médiation santé sur le territoire, par le recrutement d'un Adulte Relais Médiateur Santé supplémentaire, afin de proposer notamment un accompagnement personnalisé aux habitants dans la levée des freins à l'accès aux soins et à la santé.

À venir pour 2025 :

Développement d'un volet 2 de la politique de lutte contre la désertification médicale, avec :

- La mise en place d'une Annexe de la Maison Nord Santé dans laquelle l'équipe médicale sera salariée
- Le déploiement d'un Médicobus, qui sillonnera les communes rurales
- La formation de professionnels de santé, à l'utilisation des malles de téléconsultation, pour une mise en œuvre effective dans le cadre de leurs visites à domicile

Renforcement de la médiation santé avec le recrutement d'un médiateur santé dédié aux communes rurales, dont le poste est financé par l'Agence Régionale de Santé.



Déploiement d'actions pour l'amélioration de la santé des habitants

Objectifs :

- Coordonner les acteurs de santé pour une offre de soins et de santé efficiente, innovante, de qualité pour les habitants et attractive pour les nouveaux professionnels de santé.

Chiffres-clés, faits marquants :

« Mon Agglo se ligue contre le cancer » : demi-journée de sensibilisation le 24 mai 2024

Accueil du bus du cœur des femmes, pour la 3^{ème} édition consécutive :

- 288 femmes dépistées sur 3 jours (maladies cardio-vasculaires et gynécologiques) par 40 professionnels de santé et 90 étudiants infirmiers et aides-soignants, tous bénévoles
- Des messages de prévention-santé diffusés au grand public sur 37 stands au sein du « Village santé »
- Plusieurs prises en charge et réorientations urgentes

Au titre du Conseil Local de Santé Mentale :

- Journée Territoriale en Santé Mentale, le 21 mars 2024, sur la thématique du suicide, co-portée avec le Centre Hospitalier de Maubeuge, en lien avec les partenaires du CLSM : 60 professionnels et 380 élèves de 1^{ère} du Lycée Pierre Forest sensibilisés.
- 28 acteurs de proximité du territoire formés aux Premiers Secours en Santé Mentale (sur 2 sessions)
- 11 professionnels accueillant du public sensibilisés au handicap psychique

Au titre du Contrat Local de Santé :

- Les Sens du Goût – Mise en place de sensibilisations sur l'animation d'ateliers cuisine (anti-gaspillage, petit budget...), et sur l'éducation au goût auprès d'agents encadrant la restauration scolaire.
- Association le GREID et le Docteur DEHEUL – conférence sur les nouveaux produits consommés, le 30 septembre 2024, à l'attention d'une soixantaine de professionnels.

À venir pour 2025 :

- Poursuite des travaux sur le Conseil Local de Santé Mentale, sur le Contrat Local de Santé.
- Dans la continuité du bus du cœur des femmes, mise en place de « Journées du cœur des femmes » en lien avec la Fondation Agir pour le cœur des femmes et de Villages Santé sur le territoire, au plus près des habitants.



Promouvoir l'accessibilité universelle, dans le cadre de la Commission Intercommunale pour l'Accessibilité**Objectifs :**

- Proposer un lieu privilégié d'information et de concertation entre l'Agglomération, les associations et les usagers.
- Assurer une approche globale de l'accessibilité sur le territoire et constater l'état d'accessibilité (espaces publics, transports, voirie, logements...)
- Améliorer, in fine, l'accessibilité universelle de l'existant.

Chiffres-clés, faits marquants :***Participation aux travaux sur le Schéma Départemental d'Amélioration de l'Accessibilité aux Services Publics (SDAASP)******Accompagnement d'associations locales :***

- Association STELLA – 6 500€ pour l'année 2024, dans le cadre d'un projet d'accompagnement artistique de 10 jeunes adultes en situation de handicap, qui intégreront en 2025 des habitats inclusifs.
- Défi Sport Adapté Avesnois – 600€ pour l'année 2024, dans le cadre de la participation des adhérents de l'association aux Championnats de France jeunes, de pétanque et de tennis de table.

Intégration d'ateliers sur la thématique du sport adapté dans le cadre de différents évènements grand public :

- Journée Agglo'lympique, recréant un site olympique sur le territoire, le 22 juin 2024 – Lors de cette journée le « Parcours Handicap », a été inauguré en lien avec l'Association pour l'Egalité des Chances.
- Eau'lympiades...

**À venir pour 2025 :**

- Dynamisation de la vie de la Commission Intercommunale pour l'Accessibilité, par la création de groupes de travail associant par exemple les différentes Commissions Communales pour l'Accessibilité, et promouvoir l'échange de pratiques et le partage d'expériences.
- Développement d'actions de sensibilisation aux différents types de handicap, y compris en lien avec l'acquisition du Parcours Handicap.

Lutter contre les violences intrafamiliales

Représentations théâtrales sur les VIF

Objectif :

Sensibiliser les collégiens sur la thématique des violences intrafamiliales

Chiffres-clés, faits marquants :

300 élèves sensibilisés lors de 4 représentations et au bénéfice de 3 collèges du territoire (Maubeuge / Ferrière-la-Grande / Aulnoye-Aymeries)

À venir pour 2025 :

Mise en place du plan d'action suite à la signature du Contrat Local Contre les Violences Conjugales, Sexistes et Sexuelles



Représentation théâtrale sur les VIF au centre pénitentiaire de Maubeuge

Objectif :

Sensibiliser les personnes placées sous main de justice sur les Violences Intrafamiliales afin de lutter contre la récidive

Chiffres-clés, faits marquants :

30 détenus présents lors de la représentation

À venir pour 2025 :

Mise en place de nouvelles actions à destination des auteurs de violences intrafamiliales dans le cadre de la journée du 25 novembre (ciné-débat sur les VIF en partenariat avec le SPIP de Maubeuge)

Communication grand public sur les violences intrafamiliales

Objectif :

Distribuer sur l'ensemble du territoire dans toutes les boulangeries et pharmacies des sacs sur lesquels sont imprimés un violentomètre et les numéros nationaux et structures locales accompagnant les victimes de violences intrafamiliales.

Chiffres-clés, faits marquants :

40 000 sacs distribués sur l'ensemble du territoire

À venir pour 2025 :

Mise en place d'un guide sur les violences intrafamiliales à destination des professionnels et du tout public.

Accompagnement des structures du territoire

Objectif :

Cofinancements et subventions des associations et dispositifs permettant de lutter contre les violences intrafamiliales

Chiffres-clés, faits marquants :

- Cofinancement à hauteur de 18 500€ d'un poste d'Intervenant Social en Commissariat de Police porté par la Maison de la Famille
- Cofinancement du dispositif « Parenthèse » porté par l'AGSS de l'UDAF, lieu d'écoute, d'accueil et d'orientation pour les victimes, à hauteur de 3 500€
- Subvention exceptionnelle octroyée au Centre d'Information des Droits des Femmes et des Familles à hauteur de 4000€ pour accompagner l'implantation d'une antenne à Maubeuge

À venir pour 2025 :

Maintien des cofinancements des dispositifs existants

Prévenir les conduites à risques, l'entrée dans la délinquance et la récidive**Éducation aux médias et à l'information****Objectif :**

Permettre aux élèves collégiens de développer leur compréhension des médias, des réseaux et des phénomènes informationnels et susciter leur esprit critique

Chiffres-clés, faits marquants :

82 séances de 2h à destination de 820 collégiens de 7 établissements du territoire de cette action.

À venir pour 2025 :

Nouvelle action d'éducation aux médias et à l'information prévue pour la rentrée scolaire 2025/2026 et du tout public.

**Sensibiliser contre le harcèlement****Objectifs :**

Sensibiliser les collégiens, le grand public et les professionnels à la lutte contre le harcèlement à travers un cycle d'actions comprenant un ciné-débat, une conférence-débat et une formation dédiée aux professionnels.

Chiffres-clés, faits marquants :

- 360 élèves lors du ciné-débat
- 15 professionnels lors de la formation

À venir pour 2025 :

Suite à la création d'un court-métrage sur cette thématique, mise en place d'un festival le 16 mai 2025 à la Luna

Lutter contre les radicalisations (Théâtre radicalisation)**Objectifs :**

Sensibiliser les jeunes et le grand public aux phénomènes de radicalisations par le biais d'une pièce de théâtre

Chiffres-clés, faits marquants :

- 3 représentations à destination des lycéens rassemblant près de 500 élèves
- 2 représentations à destination des collégiens rassemblant près de 300 collégiens
- 1 représentation grand public le 26 novembre

À venir pour 2025 :

Action Théâtre Radicalisation renouvelée en 2025

Poursuivre les actions de sensibilisation à la sécurité routière

Forum Sécurité Routière 2024

Objectifs :

Sensibiliser sur les dangers de la route, les conduites à risques

Chiffres-clés, faits marquants :

14 ateliers durant 3 journées pour près de 800 collégiens du territoire et 250 personnes lors de la demi-journée d'ouverture au grand public.

À venir pour 2025 :

Forum Sécurité Routière les 28, 29 et 30 avril au Lycée Lurçat de Maubeuge



Mise en place des Panneaux Indicateurs de Vitesse

Objectifs :

- Conscientiser en temps réel nos concitoyens aux risques liés à la vitesse excessive,
- Permet la mise en place la plus pertinente des aménagements urbains de sécurité

Chiffres-clés, faits marquants :

80 PIV déployés de mars à décembre au bénéfice de 31 communes

À venir pour 2025 :

Mise en place plus importante, de février à décembre, soit 88 PIV déployés au bénéfice de 24 communes



Gestion des équipements aquatiques intercommunaux

Objectifs :

- Offrir un service public de qualité.
- Optimiser le fonctionnement de chaque équipement.

Fréquentations :

La fréquentation des équipements aquatiques a diminué par rapport à l'année précédente, en raison de la fermeture de l'Aiguade pour travaux à partir de septembre. Toutefois, en se concentrant sur les trois piscines restées ouvertes, une légère hausse de fréquentation est observée.

Fréquentation totale :

172 644



Public : 56 741

Scolaires : 66 325

Clubs : 21 574

Recettes

Aulnoye-Aymeries

147 426,30 €

Maubeuge

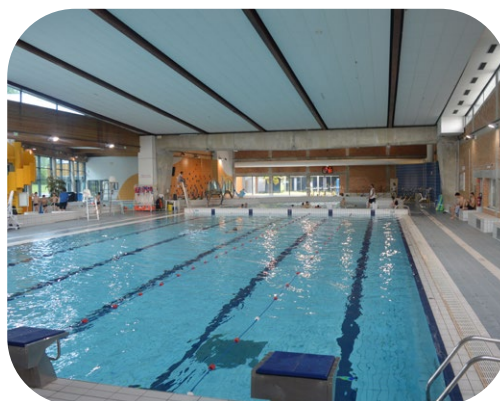
46 177,10 €

Boussois-Recquignies

60 389,30 €

Jeumont

43 786,80 €



Recettes :

- Les recettes ont évolué de 16,5% pour les trois piscines restées ouvertes

À venir pour 2025 :

- Poursuite du programme de réhabilitation de nos équipements, avec la fin des travaux à Aulnoye-Aymeries prévue pour les vacances de Pâques
 - Les travaux s'étendront de cette date aux vacances de la Toussaint à la piscine de Boussois-Recquignies
- Lancer un marché public global de performance pour la conception, la réalisation et la maintenance d'un nouveau complexe aquatique et ludique sur la commune de Jeumont. Cet équipement viendra en lieu et place de la piscine Coubertin, dont la fermeture définitive est prévue à la fin de l'année scolaire 2024/2025

Soutien au sport de haut niveau

Objectifs :

- Accompagner les clubs de sports collectifs évoluant à un niveau national.
- Accompagner les sportifs individuels, licenciés sur le territoire et évoluant en équipe de France.

Subventions versées :

- Outre le soutien pérenne aux équipes de haut niveau, nous avons accompagné le développement de plusieurs associations par le biais d'une enveloppe exceptionnelle.



Alliance Judo 59 (pour l'organisation d'un tournoi international)	5 000 €
ASA Basket	120 000 €
Association Sportive Automobile 59 (pour l'organisation du rallye Charlemagne)	35 000 €
Championnats d'Europe de VTT (Jeumont)	50 000 €
Cœur de Sambre futsal	30 000 €
Entente Feignies Aulnoye FC	100 000 €
Entente Sambre Avesnois 59 (athlétisme)	9 000 €
Handisport Basket Aulnoye	15 000 €
Karaté Club Aulnoye-Aymeries	1 500 €
Kinball Club Maubeuge Val de Sambre	4 000 €
La Paume Maubeugeoise	2 000 €
Pétanque Club Bachinois	3 000 €
PPC Jeumont	15 000 €
Sambre Avesnois Handball	220 000 €
Team Avesnois (cyclisme)	35 000 €
USM Basket	75 000 €
USM Football	5 000 €

À venir pour 2025 :

- Reconduction du soutien



DÉMOS

Lancé en 2010 par la Cité de la Musique – Philharmonie de Paris, Démon (Dispositif d'éducation musicale et orchestrale à vocation sociale) est un projet de démocratisation culturelle s'adressant à des enfants de 7 à 12 ans issus de quartiers relevant de la politique de la ville ou de zones rurales insuffisamment dotées en institutions culturelles.


DÉMOS

PHILHARMONIE DE PARIS

LE PROJET SUR LE TERRITOIRE DE LA CAMVS :

Présent sur le territoire depuis septembre 2017, le projet DEMOS réunit aujourd'hui 84 enfants, pour un effectif attendu de 105 au sein de l'orchestre. 6 pôles sur le territoire ont été mis en place avec la particularité d'une mixité géographique rassemblant QPV et ruralité :

- Pôle de Jeumont, Cousolre Centre culturel – CORDES (Violons / Violoncelles)
- Pôle de Maubeuge, Jules Ferry (– CUIVRES (trompette, tubas, trombones).
- Pôle de Louvroil, Neuf-Mesnil Ecole Nelson Mandela – CORDES (Violons / Violoncelles)
- Pôle de Feignies, Gognies-Chaussée espace des jeunes – CORDES (violons / Altos)
- Pôle de Ferrière-La-Grande, Ferrière-la-Petite Médiathèque – BOIS (Clarinettes/Flutes traversière)
- Pôle d'Hautmont : 17 enfants espace Honegger CORDES (violons)

Objectifs :

Ce projet a plusieurs objectifs majeurs : créer du lien social en contribuant au développement personnel des participants et démocratiser la pratique musicale en proposant un dispositif complémentaire aux institutions existantes. Il s'appuie de plus sur un enseignement innovant basé sur l'apprentissage intuitif à travers l'écoute et la pratique instrumentale.

Chiffres-clés, faits marquants :

- 32 violons, 24 altos, 20 violoncelles, 14 clarinettes, 7 trompettes, 4 trombones, 5 tubas ont été remis à chaque enfant et référent.
- 84 enfants
- 20 intervenants
- 7 référents sociaux des communes.
- Une Cheffe d'Orchestre Marion Ladrette
- 6 structures sociales
- 44 ateliers
- 120 instruments pour les enfants et les référents sociaux.
- Un concert à la Philharmonie de Paris le mercredi 21 juin 2024

À venir pour 2025 :

- Intégration des enfants du demos 2 dans les différentes écoles de musiques conservatoires du territoire
- Démarrage du projet démon 3 novembre 2024 avec 10 communes participantes

Démon 2 c'est quoi ?

- 1 engagement sur 3 ans.
- Un programme précis qui a démarré le lundi 6 septembre 2021 en mixant les enfants issus des QPV et des zones rurales.
- 2 ateliers par semaine.
- 2 stages de 2 jours pendant les vacances scolaires.
- 1 tutti toutes les 6 semaines en gare numérique de Jeumont lieu culturel intercommunal.
- 1 concert en fin d'année

Pôle des Cultures actuelles Actions culturelles
Objectifs :

- Faire découvrir le Pôle des Cultures Actuelles autrement qu'en tant que spectateur, en invitant les habitants du territoire à s'approprier ce lieu culturel comme un outil ouvert à tous.

Pratiques artistiques :

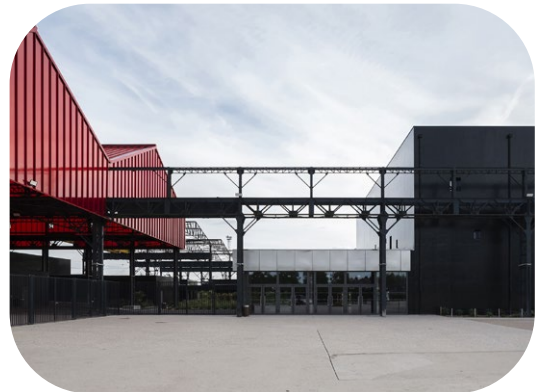
- Cirque de rue, musiques expérimentales, théâtre, expression corporelle, chant en groupe, interviews, création de contes musicaux, création d'un concert dessiné, travail sur le patrimoine etc...

Chiffres-clés, faits marquants :

- 9 actions culturelles sur un an
- 1083 publics concernés
- 20 établissements partenaires (centres sociaux, écoles, collèges, lycées, foyers d'accueil etc.)

À venir pour 2025 :

- Street-art écologique auprès de sept partenaires positionnés sur le territoire
- Création de contes musicaux en milieu scolaire et carcéral
- Participation de femmes musiciennes du territoire à des scènes d'envergure
- Accès VIP à des résidences d'artistes nationaux pour les habitants du territoire
- Création musicale avec de la MAO (Musique Assistée par Ordinateur)
- Pratique du rap
- Sensibilisation à l'immigration par des artistes engagés


Pôle des Cultures actuelles
Concerts, concerts dessinés, théâtre, cirque, DJ set, tributes, balade sonore...
Objectifs :

Amener les habitants de tout le territoire de l'agglomération à entrer dans le Pôle des Cultures Actuelles

Chiffres-clés, faits marquants :

- 25 événements culturels sur un an
- 2383 spectateurs dans le club
- 18 genres de musique

À venir pour 2025 :

- Danakil
- Marcus Miller
- LGMX
- Les Concerts de Poche
- George Ka
- Madjo
- Esther Abarami
- Brö
- Adèle et Robin
- The Selenite band
- Russel Gun
- No Money Kids
- Nord//Noir
- TedaAk

Cinéma Plein Air

Objectifs :

- Offrir une expérience cinématographique conviviale et gratuite en extérieur
- Valoriser des lieux emblématiques du territoire
- Associer les habitants à la programmation

5 séances et +1100 spectateurs sur les communes de

- Aibes
- Louvroil
- Maubeuge
- Sassegnies
- Recquignies

Films diffusés:

- Super Mario Bros, le film
- Jurassic World
- Astérix - L'empire du milieu
- Donne-moi des ailes
- Monuments Men

Budget : 24 000 €

À venir pour 2025 :

- 3 séances plein air

École et Cinéma

Objectifs :

- Initier les élèves du territoire au 7^e art et les éduquer à la lecture d'image
- Eveiller à la diversité des représentations et de expressions artistiques par une programmation adaptée
- Former les enseignants à la médiation culturelle

Chiffres-clés, faits marquants :

- **1928** enfants concernés
- **117** séances organisées
- **Budget global : 35000€**

La CAMVS accompagne 100 classes chaque année et prend en charge les frais de transport et les formations.



Usages de la Gare Numérique

Objectifs :

- Développement des usages culturels
- Actions à destination de tous les publics
- Soutien et accompagnement des projets culturels locaux
- Accueil des projets associatifs et artistiques

Chiffres-clés, faits marquants :

- **6** structures résidentes à l'année
- **32 485** personnes touchées par l'ensemble des actions organisées par le service culturel
- **195** séances de cinéma organisées par l'association Le Régent à la Gare
- Réaménagement de la salle des Pas Perdus
- Projet modernisation équipement son et lumière



Saison de la Gare numérique 24/25

Objectifs :

- Diversifier l'offre culturelle en Gare Numérique
- Valoriser la scène locale et émergente
- Attirer tous les publics avec une programmation audacieuse

Chiffres-clés, faits marquants :

- **33** événements dont notamment Laurent Baffie, Bérengère Krief, Sophia Aram, Hakim Jemili
- **4527** spectateurs touchés
- **Programmation étendue à plusieurs communes :** Maubeuge, Feignies, Aulnoye-Aymeries Louvroil
- **Budget : 220 000 €**

À venir pour la saison 25/26 :

20 événements

BON VOYAGE !

L'Agglo présente
sa nouvelle saison culturelle

Départs 2024-2025

Laurent Baffie
Bérengère Krief
Waly Dia
Sophia Aram
Hakim Jemili • **Franjo**
Philippe Lellouche
Elena Nagapétayan

Benjamin Tranié • Lilia Benhabane •
Antoine Duléry • Tania Dutel • Alexis Le Rossignol
Pierre Thevenoux • Tanguy Pastureau • Fanny Ruwet
Paul de Saint Sernin • Rosa Bursztein • Yann Marget
Nico en Vrai • Alex Ramires • Merwan Benlazar
Mahé • Nordine Ganso • Alexandre Kominek

Billetterie bientôt disponible en ligne sur
www.agglo-maubeugevaldesambre.fr

CONTACT : +33 (0)3 27 60 16 39



Action culturelle décentralisée – Les Petits Détours

Objectifs :

- Encourager la mobilité du public
- Sensibiliser aux outils numériques
- Proposer des pratiques artistiques innovantes et numériques

Chiffres-clés, faits marquants :

- **90** rendez-vous / 10 679 participants
- **52** ateliers, 21 spectacles et 17 concerts
- **38** communes mobilisées
- **Budget : 138 000 €** (dont 25 000 € CAF)

À venir pour 2025 :

Restructuration de l'action pour proposer un spectacle et un atelier par commune



Soutien aux associations culturelles du territoire

Objectifs :

- Poursuivre le développement de la politique culturelle de la CAMVS au travers d'actions mises en œuvre par les associations du territoire

Chiffres-clés, faits marquants :

- **11** associations soutenues en 2024
- **Budget global de 1 410 000 €**
- **Soutien allant de 3000€ à 465 000 €**

Résidences d'éducation artistique

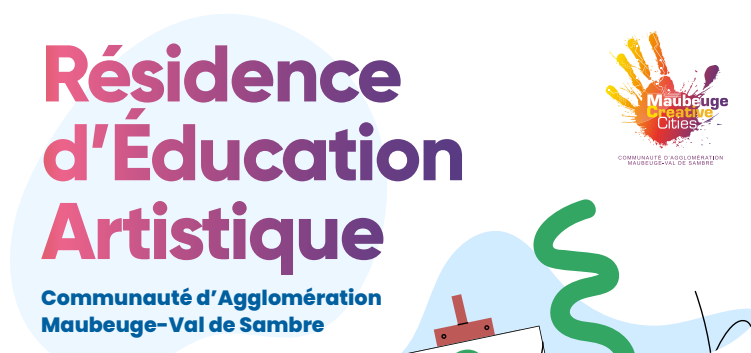
Objectifs :

Après plus d'une dizaine d'années de déploiement des résidences-mission, et à la faveur de la redéfinition du conventionnement d'éducation artistique et culturelle entre la direction régionale des affaires culturelles Hauts-de-France (DRAC) et la communauté d'agglomération de Maubeuge-Val de Sambre (CAMVS), plusieurs constats ont permis d'éclairer et dessiner les contours d'un contrat local d'éducation artistique nouvelle génération « 100% cohésion sociale » afin de l'ancrer durablement sur notre territoire traversé par un fort enjeu de cohésion sociale.

Ce nouveau contrat, 100 % cohésion sociale, est expérimental tant dans ses modalités de conception, de mise en œuvre et d'objectifs poursuivis, et repose sur trois axes essentiels :

- Désintimider et outiller les professionnels de terrain – des champs de la santé, de la santé mentale, de la lecture publique, de la cohésion sociale, de la prévention et de la politique de la ville – pour qu'ils deviennent à leur tour des passeurs, des médiateurs entre les artistes et les habitants.
- Repenser les rythmes, les lieux et les temporalités pour s'adapter aux contraintes des habitants, souvent marqués par des situations de précarité. L'art doit aller vers eux, non l'inverse.
- Imaginer des actions adaptées aux contextes sur lesquels elles se déploient, prenant en compte les spécificités de ce territoire. Ainsi, une résidence au bénéfice des établissements scolaires en ruralité est pensée pour et avec les professionnels.

Ce contrat a pour objectif principal de permettre de créer les meilleures conditions d'adhésion et de participation des habitants les plus vulnérables.



Chiffres-clés, faits marquants :

- Septembre 2024 : recrutement d'une coordinatrice des résidences d'éducation artistique et culturelle
- Signature du Nouveau Contrat Local d'Éducation Artistique 100% cohésion sociale le 20 décembre 2024 avec la DRAC Hauts-de-France, le Département du Nord et Le Rectorat
- Résidence CLEA dédiée aux écoles du 1er degré : pendant 4 mois, Johanne, Victoria et Élodie, comédiennes et intervenantes pour l'atelier de création « L'Organisation », ont parcouru les écoles du territoire dans le cadre d'une résidence-mission riche en émotions. 12 écoles, 37 classes et 738 élèves ont vécu des moments uniques faits de rencontres, gestes artistiques, partages et échanges À venir pour 2024 :
- Préparation d'un CLEA nouvelle génération
- Remise à neuf du logement Maison Huvenoit

**Lecture publique – Réseau des bibliothèques, médiathèques et points lecture****Objectifs :**

Offrir à tous les habitants de la CAMVS, qu'ils résident dans une commune dotée d'un équipement de lecture publique ou non :

- Un accès libre et gratuit à toutes les bibliothèques, médiathèques et points lectures adhérentes au réseau
- Un accès à une offre documentaire élargie et visible à distance
- Une libre circulation des lecteurs et des documents dans l'ensemble des bibliothèques et médiathèques du réseau
- Des actions culturelles, de médiation et d'animation communes

Chiffres-clés, faits marquants :

- 19 structures signataires de la convention de réseau
- Signature d'un Contrat Territoire Lecture le 20 décembre

À venir pour 2025 :

- Signature d'un Contrat Territoire Lecture avec la DRAC Hauts de France et le département du Nord pour formaliser les engagements réciproques des parties en matière de développement de l'accès à la lecture de tous les habitants
- Acquisition du portail internet public donnant accès au profil utilisateur des lecteurs pour gestion de son compte personnel en ligne
- Recrutement d'un administrateur réseau dédié au réseau des bibliothèques, médiathèques et points lecture de la CAMVS

Animation territoriale et gouvernance de la Politique de la Ville

- **Contrat de ville 2024-2030 : « contrat d'engagements quartier 2030-un contrat pour et avec les habitants »**
- **Programmation politique de la ville 2024**
- **Pilotage de la programmation 2025**
- **Convention ATFPB : Abattement de la Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties**

Objectifs :

Décliner les orientations du contrat de ville :

- **Orientation 1 :** Pour une meilleure santé des habitants et un accès équitable à la culture, aux droits et aux services
 - **Orientation 2 :** Pour des parcours d'éducation égalitaires
 - **Orientation 3 :** Pour un parcours vers l'emploi et l'insertion pour tous
 - **Orientation 4 :** Pour un cadre de vie agréable et sécurisé
 - **Orientation 5 :** Pour des quartiers en transition, résilients face aux changements climatiques
- Mettre en œuvre une programmation d'actions à l'échelle des 11 quartiers de la CAMVS
 - Piloter l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) politique de la ville 2025 - juillet à décembre 2024 : lancement de l'AMI, dépôt des actions, instruction et validation
 - Signer la convention ATFPB : Abattement de la Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties

Chiffres-clés, faits marquants :**Contrat de ville 2024-2030 :**

- **150** participants aux tables citoyennes
- **Une centaine** de professionnels et d'habitants au séminaire sur l'écriture
- **18** rencontres bilatérales entre la CAMVS, les partenaires et les déléguées du préfet
- **16** réunions de quartiers
- **Adoption du Contrat de ville 2024-2030** le 20 mars 2024 en conseil communautaire et signature officielle le 25 avril 2024 au PCA d'Aulnoye-Aymeries (120 participants)

Programmation politique de la ville :

- **85** actions financées en 2024 (CAMVS + communes)
- **57** actions communales
- **28** actions portées par la CAMVS
- Soit une Dotation Politique de la Ville Fonctionnement (DPVF) 2024 de **1245 087 €**

Priorité 1 – Pour une meilleure santé des habitants et un accès équitable à la culture aux droits et aux services :

Bus du cœur des femmes

- 3 jours de dépistages des facteurs de risques des maladies cardio-vasculaires et gynécologiques, du 16 au 18 octobre 2024, Place Basse à Jeumont, 288 femmes dépistées, 4 urgences vitales orientées vers le Centre Hospitalier de Maubeuge dès l'ouverture, 258 femmes accueillies par la CPAM pour un point de situation sur leurs droits, 40 professionnels de santé bénévoles (médecins généralistes, gynécologues, biologistes, un cardiologue, sage-femmes, infirmiers, et pharmaciens...) et 90 étudiants infirmiers et aides-soignants bénévoles, 37 stands au sein du « Village santé ».
- Le centre hospitalier de Maubeuge s'est engagé sur la santé mentale avec le dispositif EMORA : Equipe Mobile Rapide de Soutien Psychologique, plateforme téléphonique pour accompagner les habitants.
- L'institut Pasteur a développé l'activité physique et a sensibilisé sur l'alimentation.
- 32 habitants QPV concernés par l'action.
- L'Association Pôle Santé Education (APSE) a animé des ateliers sur les maladies cardio-vasculaires. 123 habitants QPV concernés par l'action.
- Santelys était présent dans les quartiers avec un bus santé. 9 passages réalisés avec le bus. 160 habitants QPV concernés par l'action.

DEMOS :

- 2 ateliers par semaine et/ou un atelier de 3h, 2 stages d'une journée pendant les vacances scolaires, concert à la philharmonie de Paris le 19 juin 2024, 4 novembre : début des cours collectifs, 14 décembre : Remise des instruments à la gare numérique, une chorale des parents. 92 enfants et 25 parents investis dans le projet.

Priorité 2 – Pour des parcours d'éducation égalitaires :

L'agglomération au cœur de la République : 4 collèges et 2 lycées ont été sensibilisés entre le 26 novembre et 5 décembre (600 élèves). Sensibilisations d'une demi-journée dans chaque établissement scolaire : expositions, jeux, quizz. Représentations théâtrales : « 100 % MARIANNE » pour les scolaires (600 élèves) et le tout public (140 personnes) les 11 et 12 décembre à l'espace Gérard Philippe, Feignies. Escape-games sur la laïcité : « La Fracture, un monde sans laïcité » à destination du collège vauban de Maubeuge.

- Mots et Merveilles a mobilisé un réseau de bénévoles et a accompagné des collégiens : 200 bénévoles, 500 apprenants et 144 collégiens accompagnés.
- La cité des géométries a développé l'écocitoyenneté avec le numérique (+ 1600 enfants concernés)
- Le centre social Guy Moquet d'Aulnoye-Aymeries a favorisé l'inclusion numérique. Plus de 1 600 habitants en QPV concernés par l'action.
- La CAMVS a coordonné un plan de lutte contre les discriminations avec des actions de formation et de sensibilisation. Plus de 1 000 élèves sensibilisés et 16 animations sur l'égalité animées par l'association le pas de côté.
- Actions du plan Santé-Sport-Citoyenneté de la CAMVS : La CAMVS a porté un plan Santé-Sport-Citoyenneté : Initiations à l'activité physique pour enfants et adolescent, Journée « Aggl' Olympique », Olympiades pour les ALSH (Accueil de Loisirs Sans Hébergement), Déplacement sur des épreuves paralympiques : 31 août et 1er septembre : 300 jeunes (8 à 16 ans) ont participé.
- Le Sambre Avesnois Handball et l'ASA Basket ont permis d'amener des sports différents dans les quartiers notamment auprès des filles. Plus de 40 jeunes sensibilisés par le SAHB autour du projet : « Réussir se conjugue aussi au féminin » 15 jeunes de l'école de la deuxième chance ont découvert les métiers du sport avec l'ASA basket.

**Priorité 3 – Pour un parcours vers l’emploi et l’insertion pour tous :**

- La Boutique de Gestion Espace est intervenue pour favoriser la création d’entreprises chez les femmes. Une dizaine de femmes accompagnées par la BGE
- Réussir en Sambre-Avesnois a mobilisé les entreprises avec la charte PAQTE (Pacte Avec les Quartiers pour Toutes les Entreprises): 36 entreprises signataires
- Synergie a proposé la location de véhicules et des garages solidaires pour les publics en insertion. 85 habitants QPV bénéficiaires
- L’APEI-papillons a favorisé l’inclusion des personnes en situation de handicap
- 68 personnes accompagnées

Priorité 4 – Pour un cadre de vie agréable et sécurisé :

- La CAMVS a procédé à la distribution de 20 000 sacs à pain et de 20 000 sacs de pharmacie reprenant les numéros utiles pour les victimes et le violentomètre
- La CAMVS lutte contre la prostitution des mineurs avec ses partenaires au travers de formations ou de temps d’échanges
- La CAMVS a mis en place un cycle de représentations théâtrales à destination des collégiens et lycéens du territoire sur les thématiques des radicalités, embrigadement ou encore repli identitaire. Le 26 novembre la pièce « EDEN » d’Ismaël Saidi a été jouée pour 300 lycéens. 400 collégiens ont participé à un ciné-débat sur le harcèlement
- L’AGSS de l’UDAF agit pour lutter contre la prostitution avec le dispositif « la boussole ». 15 jeunes rencontrés et 134h d’accompagnements jeunes par l’intervenante
- Le planning familial a formé les professionnels sur les violences. 39 personnes formées
- Relais Prison Sambre Avesnois réinsère les détenus du centre pénitentiaire. Permanences 5 jours/semaine à l’abri des familles par les bénévoles de l’association
- La CAMVS a informé sur les transformations liées au NPNRU à partir du Journal de la Rénovation Urbaine (JRU) et d’actions pour changer l’image des quartiers. 7000 exemplaires du JRU diffusés

Priorité 5 – Pour des quartiers en transition, résilients face aux changements climatiques :

- Le Centre Ressource du Développement Durable a animé une formation au développement durable le 16 avril 2024 pour 17 professionnels de la politique de la ville

**Validation de la programmation politique de la ville 2025 :****Copil politique de la ville le 5 décembre 2024 / 84 dossiers validés :**

- **64** en Contrat de Ville (CV)
- **9** retenus en Programme de Réussite Educative (PRE)
- **1** en Fonds Interministériel de Prévention de la Délinquance (FIPD)
- **5** en Région Fonctionnement (REG F)
- **2** en Région Investissement (REG I)
- **6** en Nos Quartiers d'Été (NQE)

La programmation financière globale de la CAMVS 2025 est de l'ordre de **3 754 745 €**.

La Dotation Politique de la Ville Fonctionnement (DPVF) regroupe le contrat de ville (984 907 €) et le Programme de Réussite Educative (174 625 €) : elle représente **1 159 532 €**

La Région : **138 599 €**

Le FIPD (Fonds Interministériel de Prévention de la Délinquance) : **37 078 €**

Les collectivités participent à hauteur de **1 063 835 €**

Le droit commun est mobilisé à hauteur de **1 355 701 €** soit 36 % du volume financier global.

Les conventions d'utilisation de « l'abattement de la taxe foncière sur les propriétés bâties » (ATFPB) devaient être signées entre l'État, la CAMVS, les communes en politique de la ville et les bailleurs avant le 31 décembre.

Les conventions ont été validées par les conseils municipaux.

Validation des conventions lors du conseil communautaire du 18 décembre 2024.

Les conventions doivent s'inscrire dans les orientations définies par le contrat de ville 2024-2030 et la démarche de gestion urbaine et sociale de proximité.

À venir pour 2025 :

- Continuer à décliner les orientations du contrat de ville
- Organiser les Groupes d'Appui Techniques (GAT) : santé, emploi, GUSP-développement durable, éducation-culture-citoyenneté-prévention
- Mettre en œuvre la programmation politique de la ville 2025 : accompagnement des associations et déclinaison des actions portées par la CAMVS
- Continuer à décliner le plan de lutte contre les discriminations
- Consolider une stratégie éducative
- Définir une stratégie sur le vieillissement de la population
- Redynamiser le comité habitants

**Les accueils de loisirs sans hébergement****Objectifs :**

- Permettre à l'enfant et au jeune de vivre un temps de vacances
- Favoriser le développement de l'autonomie dans le respect des besoins et caractéristiques de chaque tranche d'âge (initiative, responsabilité, créativité...)
- Favoriser l'ouverture des activités en incitant la mixité filles/garçons et les passerelles entre tranches d'âge
- Favoriser la tolérance, l'expression de la solidarité et la reconnaissance de la diversité
- Amener l'enfant à découvrir des pratiques variées

**Février**

Colleret : 34 enfants de plus de 6 ans et 8 enfants de moins de 6 ans.

Villers Sire Nicole : 16 enfants de plus de 6 ans et 5 enfants de moins de 6 ans.

Avril

Vieux-Mesnil : 28 enfants de plus de 6 ans et 7 enfants de moins de 6 ans.

Villers-Sire-Nicole : 42 enfants de plus de 6 ans et 8 enfants de moins de 6 ans.

Juillet

Colleret : 45 maternels de 3 à 6 ans (avant l'entrée en CP).

Villers-Sire-Nicole : 121 enfants de 6 à 16 ans.

Ferrière-la-Petite : 116 enfants de 6 à 16 ans.

Octobre

Neuf-Mesnil : 10 enfants de plus de 6 ans et 5 enfants de moins de 6 ans.

Colleret : 15 enfants de plus de 6 ans et 8 enfants de moins de 6 ans.

Coût : 129 038,62 € TTC dont 84 649,77 € de subvention CAF



Micro-crèche de Colletet

Objectifs :

- Respecter l'enfant en tant qu'individu unique au sein du groupe
- Respecter ses rythmes psychologiques, biologiques et individuels
- Développer les expériences motrices, sensorielles, par diverses propositions
- Développer le respect de l'autre et de la différence
- Apporter des règles, des limites et des repères propres à la collectivité



Chiffres-clés, faits marquants :

- Capacité : 10 places, accueil de 2 mois et ½ à 3ans révolus.
- Fréquentation : 16 enfants inscrits sur 227 jours d'ouverture, accueil d'un enfant en situation de handicap

Coût : 150 160,21 € TTC dont 50 105,98 € de subvention CAF



Convention Territoriale Globale (CTG)

Objectifs :

- Identifier les besoins prioritaires sur le territoire
- Définir les champs d'intervention à privilégier au regard de l'écart offre/besoin
- Pérenniser et optimiser l'offre des services existante, par une mobilisation des cofinancements. Ces derniers sont ceux existants dans le cadre des conventions avec la Caf en cours de validité à la date d'effet de la CTG
- Développer des actions nouvelles permettant de répondre à des besoins non satisfaits par les services existants



CONVENTION
TERRITORIALE
G L O B A L E

Chiffres-clés, faits marquants :

- Réalisation d'un diagnostic de territoire
- Renouvellement de la CTG pour 2025-2029
- Rédaction de fiches actions sur les thématiques : Parentalité – petite enfance – enfance, jeunesse – animation de la vie sociale
- Validation des fiches actions en comité de pilotage
- Rédaction de la Convention 2025 – 2029
- 14 communes signataires – la CAMVS – LA CAF du Nord

Chiffres-clés, faits marquants :

Un objectif global a été défini : rendre la CTG plus lisible pour tous et des actions sont proposées pour y parvenir :

- Création de plaquettes d'informations à destination du public et de plaquettes de sensibilisation à destination des professionnels.
- Réalisation d'une carte interactive reprenant les structures et dispositifs du territoires à destination des familles
- L'évolution du réseau Google Drive qui permet aux professionnels d'échanger des informations
- La réalisation d'un « temps fort CTG » sur le territoire, regrouper l'ensemble des acteurs du territoires le temps d'une journée, permettre aux familles de venir à notre rencontre et mettre en valeur les actions existantes sur la Sambre Avesnois

Objectifs de l'action

Les élus de la CAMVS ont exprimé leur volonté de soutenir les actions concourant au développement et à l'attractivité territoriale en apportant un appui financier aux communes qui engagent des projets notables par l'intermédiaire d'un Fonds de Concours.

L'enveloppe allouée pour la période 2021-2026 à chacune des 25 communes rurales s'élève à 260 000 € et à 400 000 € pour chacune des 13 communes péri-urbaines, soit 11,7 M€ pour l'ensemble des communes rurales et péri-urbaines au titre du Fonds de Concours « Equipement » en faveur de l'investissement local.

Les 5 communes urbaines bénéficient quant à elles d'une enveloppe totale de 15 M€ au titre du Fonds de Développement Urbain (FDU).

Les communes déposent des demandes d'attribution de fonds de concours qui sont instruites en Commission Coopération et Equité Territoriale 4 fois par an. Les dossiers validés sont ensuite soumis au vote du Bureau Communautaire.

**Les chiffres de 2024****Fonds de concours****105**

dossiers instruits pour
une participation
CAMVS de

1,9 M€**FDU**

ières instructions de dossiers

14

dossiers déposés
et validés pour une
participation CAMVS de

13,8 M€**À venir pour 2025**

- Nouvelle révision du règlement intérieur

Objectifs de l'action

Le FLA a vocation à accompagner financièrement des actions ou manifestations sociales ou socioculturelles ou festives ou participatives menées localement sur le territoire des communes membres de la CAMVS, étant précisé qu'un rayonnement intercommunal de ces actions ou manifestations sera recherché.

Ces actions peuvent être menées pour les communes directement ou par des associations désignées par les communes.

Il faut noter que depuis 2023, le FLA est intégré directement et systématiquement à la Dotation Solidaire Communautaire pour les 43 communes du territoire. Ces dernières doivent fournir un bilan en fin d'année justifiant de l'utilisation de la somme versée.



Les chiffres de 2024

Depuis 2024 le montant du FLA pour les communes rurales et péri-urbaines a été **augmenté de 500€** portant ainsi la somme allouée à **1 500€**

Pour l'année 2024, les 5 communes urbaines ont donc bénéficié du FLA à hauteur de **1 000€** chacune et les communes rurales et péri-urbaines à hauteur de **1 500€**,

soit un total de 62 000€

À venir pour 2025

Maintien du dispositif en l'état